RELATÓRIO DE GESTÃO

2025

DESENVOLVE-SE
AGÊNCIA SERGIPE DE DESENVOLVIMENTO

SERGIPE
GOVERNO DO ESTADO

ENTIDADE	Agência Sergipe de Desenvolvimento S.A
SIGLA	DESENVOLVE-SE
CÓD. UNID. GESTORA	2513
CNPJ	51.813.615/0001-78
NATUREZA JURÍDICA	Sociedade Anônima de Economia Mista
FINALIDADE	Desenvolvimento Econômico do Estado
CONTATO	(79) 3012-3334
DIRETOR-PRESIDENTE	Milton Arthur Vasconcelos de Andrade Cruz
PÁGINA DA INTERNET	https://desenvolve.se.gov.br/
SEDE E ENDEREÇO POSTAL	Av. Mário Jorge Menezes Vieira, n.º 667, Coroa do Meio, CEP.: 49035-100, Aracaju/SE.
PERÍODO DE REFERÊNCIA	2025

APRESENTAÇÃO

Instituída em 9 de agosto de 2023, após autorização legislativa veiculada por intermédio da Lei n.º 9.180, de 10 de abril de 2023, a Agência Sergipe de Desenvolvimento S.A., doravante denominada simplesmente DESENVOLVE-SE (CNPJ nº 51.813.615/0001-78), é pessoa jurídica de direito privado, na forma de sociedade de economia mista, sob o controle acionário do Estado de Sergipe, regida pelas disposições da Lei das Estatais (Lei Federal n.º 13.303/16), naquilo que lhe for aplicável por força do Decreto Estadual n.º 30.623, de 27 de abril de 2017, pela Lei das Sociedades por Ações (Lei Federal n.º 6.404/76) e por estatuto próprio, estando vinculada à Secretaria de Estado da Casa Civil - SECC.

A empresa atua na criação de uma ambiência adequada ao desenvolvimento da economia sergipana nos mercados nacional e internacional dos setores de comércio, indústria, serviços, agronegócio, mineração, energias renováveis, inovação e base tecnológica, articulando-se com os setores produtivos, incentivando investimentos, agregando valor aos produtos e inserindo novas empresas no mercado.

Alinhada com as tendências nacionais e internacionais, atuará como incubadora e catalisadora de iniciativas de alto impacto positivo no Estado e como um think tank, ao realizar estudos e elaborar projetos que irão guiarão o planejamento de longo prazo de Sergipe.

A Agência possui os seguintes acionistas:

O ESTADO DE SERGIPE, pessoa jurídica de direito público interno, inscrito no CNPJ sob o n.º 13.128.798/0001-01, com sede administrativa na Avenida Adélia Franco, 3305, Inácio Barbosa, Aracaju – SE, CEP: 49040-020.

A COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DE SERGIPE - CODISE, sociedade de economia mista estadual, inscrita CNPJ/MF sob o número 13.146.642/0001-45, com sede na Av. Empresário José Carlos Silva, 4444, Bairro Inácio Barbosa, Aracaju/SE, CEP: 49040-850.

A Lei n.º 9.346, de 26 de dezembro de 2023, alterou o capital social inicial da Desenvolve-SE para R$ 20.000.000 (vinte milhões de reais), dividido em 20.000.000 (vinte milhões) de ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal equivalentes a 90% para o Estado de Sergipe e 10% para a Codise.

Durante a 3ª reunião extraordinária do conselho de administração realizada em 4 de agosto de 2025, foi apreciada e aprovada pelos conselheiros a nota técnica da diretoria executiva com justificativa para a propositura de aumento de capital social em até R$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais) para suportar financeiramente duas oportunidades de negócios estratégicas para o desenvolvimento econômico e social do estado de Sergipe conforme ata em anexo. *anexo[1]

A Companhia possui as seguintes competências legais: I - desenvolver relações internacionais e criar condições para a melhoria da competitividade dos setores econômicos do Estado nos mercados nacional e internacional; II - realizar a gestão de ativos e participações de modo a contribuir com a consecução dos seus objetivos institucionais; III - desenvolver e executar projetos de concessão comum, concessão patrocinada, concessão administrativa, concessão regida por

legislação setorial, permissão de serviço público, concessão de uso ou arrendamento de bem público, concessão de direito real e os outros negócios público-privados para o desenvolvimento econômico do Estado; IV- desenvolver programas e ações destinadas à desburocratização e melhoria do ambiente de negócios no Estado de Sergipe; V - auxiliar o órgão central do Sistema de Planejamento e Monitoramento Estratégico do Poder Público Estadual no planejamento de longo prazo de Sergipe; VI - desenvolver e executar projetos estruturantes e atrair investimentos para o Estado.

A DESENVOLVE-SE, no exercício de suas competências, poderá: I – firmar convênios, acordos, contratos e ajustes com órgãos da administração pública direta ou indireta, inclusive fundações, e com entidades privadas, para a consecução dos seus fins; II - receber doações e subvenções; III - planejar, administrar, adquirir, incorporar, comercializar e locar imóveis e outras atividades correlatas, como apoio aos setores secundários e terciários, diretamente ou com a participação de agentes do setor público ou da iniciativa privada; IV - administrar os recursos financeiros oriundos das prestações dos seus serviços; V - realizar estudos, divulgar oportunidades de investimentos, o potencial socioeconômico do Estado e seus produtos mais característicos; VI – fornecer consultoria, assessoria, intermediação, prestação de serviços, suporte técnico para negócios associados ao seu objeto social; VII - realizar, participar e apoiar feiras e missões, seminários, exposições e outros eventos, de forma a subsidiar com informações básicas, objetivando o desenvolvimento do setor produtivo e dos demais setores, nos quais a agência venha a atuar; VIII - implementar ações de promoção e atração de investimento; IX - participar do capital de sociedade industriais, comerciais, agrícolas, agroindústrias e de serviços, com utilização de recursos financeiros próprios ou bens do seu patrimônio, visando estimular o crescimento econômico do Estado de Sergipe; X - participar do capital de sociedade de propósito específico, incumbida de implantar e gerir objetos de parceria público-privada - PPP, em conformidade com o disposto na Lei (Federal) n.º 11.079, de 30 de dezembro de 2004, que institui normas gerais para licitação e contratação de parceria público-privada, no âmbito da administração pública, e de acordo com as normas estaduais pertinentes; XI - participar de fundo de capital de risco que invista em empresas de base tecnológica ou em empresas emergentes, de micro e pequeno porte, bem como em empresas de médio e grande porte, cujas implantações em território sergipano sejam consideradas de elevada relevância para a economia sergipana, assim definidas pelas instâncias próprias existentes no Poder Executivo Estadual e desde que sejam utilizados recursos próprios da DESENVOLVE-SE; XII - adquirir quotas de fundos mútuos de investimentos em empresas emergentes, desde que sejam utilizados recursos próprios da DESENVOLVE-SE; XIII - instituir câmaras setoriais, comitês ou grupos de trabalho, objetivando aprofundar assuntos específicos de naturezas econômica, tributária e

social, a fim de atingir seu objeto social; XIV - promover capacitação de recursos humanos, consultoria e assessoramento técnico para fortalecimento de setores produtivos; XVI- administrar instrumentos e/ou mecanismos estabelecidos pelo Governo do Estado de Sergipe para implementar ações de promoção e atração de investimento; XVII - exercer outras atribuições necessárias ao cumprimento de suas finalidades.

Sendo uma Sociedade Anônima de Capital Fechado, a companhia possui a seguinte estrutura de governança: 1) Assembleia-Geral; 2) Conselho de Administração; 3) Diretoria Executiva; 4) Conselho Fiscal.

A Assembleia Geral, composta unicamente pelos acionistas com direito a voto (Estado de Sergipe e Companhia de Desenvolvimento Econômico de Sergipe-CODISE), é o órgão máximo da Sociedade, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos ao seu objeto social.

Por sua vez, o Conselho de Administração se constitui como sendo órgão de deliberação colegiada, orientação e consulta, tendo por finalidade fixar a política de atuação da DESENVOLVE-SE, sendo composto de 7 (sete) membros eleitos pela Assembleia Geral, com um prazo de gestão unificado de 02 (dois) anos, sendo permitidas, no máximo, 03 (três) reconduções consecutivas.

O Conselho Fiscal, por seu turno, possui os poderes e atribuições determinados em Lei, sendo composto por 03 (três) membros efetivos e 03 (três) respectivos suplentes, eleitos pela Assembleia Geral para um prazo de gestão unificado de 02 (dois) anos, permitidas 02 (duas) reconduções consecutivas.

A DESENVOLVE-SE será administrada por uma Diretoria Executiva, à qual caberá a execução dos seus negócios, com funções representativas e executivas.

A Diretoria Executiva da DESENVOLVE-SE é composta por 08 (oito) Diretorias, quais sejam: 1) Presidência; 2) Diretoria de Gestão e Governança; 3) Diretoria de Parcerias Estratégicas Público-Privadas; 4) Diretoria de Gestão de Ativos e Participações; 5) Diretoria de Projetos Estruturantes Planejamento de Longo Prazo; 6) Diretoria de Desburocratização e Fomento ao Ambiente de Negócios; 7) Diretoria de Captação de Recursos e Atração de Investimentos; 8) Diretoria de Relações Internacionais e Comércio Exterior.

As competências de cada Diretoria estão disciplinadas no estatuto da Companhia.

MENSAGEM DA DIRETORIA EXECUTIVA

O exercício de 2025 representou mais um importante período de consolidação institucional e de fortalecimento das ações desenvolvidas pela Agência Sergipe de Desenvolvimento. Ao longo do ano, a Agência manteve seu compromisso com a promoção do desenvolvimento econômico sustentável do Estado de Sergipe, atuando de forma estratégica na atração de investimentos, na estruturação de projetos e no apoio à formulação de políticas públicas voltadas à geração de oportunidades e ao fortalecimento da atividade produtiva.

Durante o período, foram conduzidas iniciativas relevantes voltadas à estruturação de projetos estratégicos, à articulação com investidores nacionais e internacionais e ao apoio técnico a órgãos e entidades da administração pública estadual e municipal. Essas ações contribuíram para ampliar a competitividade do Estado, fortalecer o ambiente de negócios e estimular novos investimentos em setores considerados prioritários para o desenvolvimento regional.

A Agência também manteve atuação ativa na elaboração de estudos, planos e projetos estruturantes, bem como na construção de parcerias institucionais que possibilitam a implementação de soluções inovadoras para o desenvolvimento econômico e social de Sergipe. Nesse contexto, destacam-se iniciativas voltadas à melhoria da infraestrutura logística, ao estímulo à economia criativa, ao desenvolvimento sustentável e à modernização da gestão pública.

No âmbito da gestão administrativa e financeira, foram observados os princípios da legalidade, eficiência, transparência e responsabilidade na aplicação dos recursos públicos, assegurando o adequado cumprimento das competências institucionais da Agência e a regularidade das ações executadas ao longo do exercício.

O presente Relatório de Gestão apresenta, de forma objetiva e transparente, as principais ações, resultados e iniciativas desenvolvidas pela Agência Sergipe de Desenvolvimento no exercício de 2025, demonstrando o esforço institucional empreendido na busca pelo cumprimento de sua missão e pelo fortalecimento do desenvolvimento econômico do Estado.

A Diretoria Executiva reafirma seu compromisso com a melhoria contínua da gestão pública e com a implementação de ações que contribuam para o crescimento sustentável de Sergipe, colocando-se à disposição dos órgãos de controle e da sociedade para o permanente aperfeiçoamento das políticas e projetos conduzidos pela Agência.

Missão

Executar a política de desenvolvimento socioeconômico do Estado de Sergipe, através da geração de ambiente propício à viabilização de novos negócios e investimentos, contribuindo para o avanço da competitividade dos setores econômicos, com equidade, inovação e sustentabilidade.

Visão

Ser referência nacional como entidade executora da política de desenvolvimento econômico, favorecendo a ambiência de negócios.

Valores

1. Compromisso com o interesse público, ética e transparência;
2. Redução das desigualdades regionais;
3. Responsabilidade econômica, social e ambiental;
4. Integração com parceiros públicos e privados;
5. Busca permanente por eficiência e inovação.

ORGANOGRAMA

Em 31 de dezembro de 2025, a Agência Sergipe de Desenvolvimento S.A. contava com um quadro funcional de 55 (cinquenta e cinco) colaboradores. A agência é composta por 31 mulheres e 24 homens, totalizando 55, incluindo diretores e servidores cedidos. Cada um desempenha um papel essencial no desenvolvimento e execução das atividades estratégicas da instituição, garantindo o cumprimento de sua missão e o alcance dos objetivos institucionais.
A estrutura organizacional da Agência está distribuída entre as seguintes diretorias:

Presidência – Responsável pela gestão estratégica e coordenação geral das atividades da Agência.

Diretoria de Gestão e Governança – Encarregada da implementação de boas práticas de governança corporativa e gestão interna.

Diretoria de Desburocratização e Fomento ao Ambiente de Negócios – Atua na simplificação de processos e na criação de um ambiente favorável ao desenvolvimento empresarial em Sergipe.

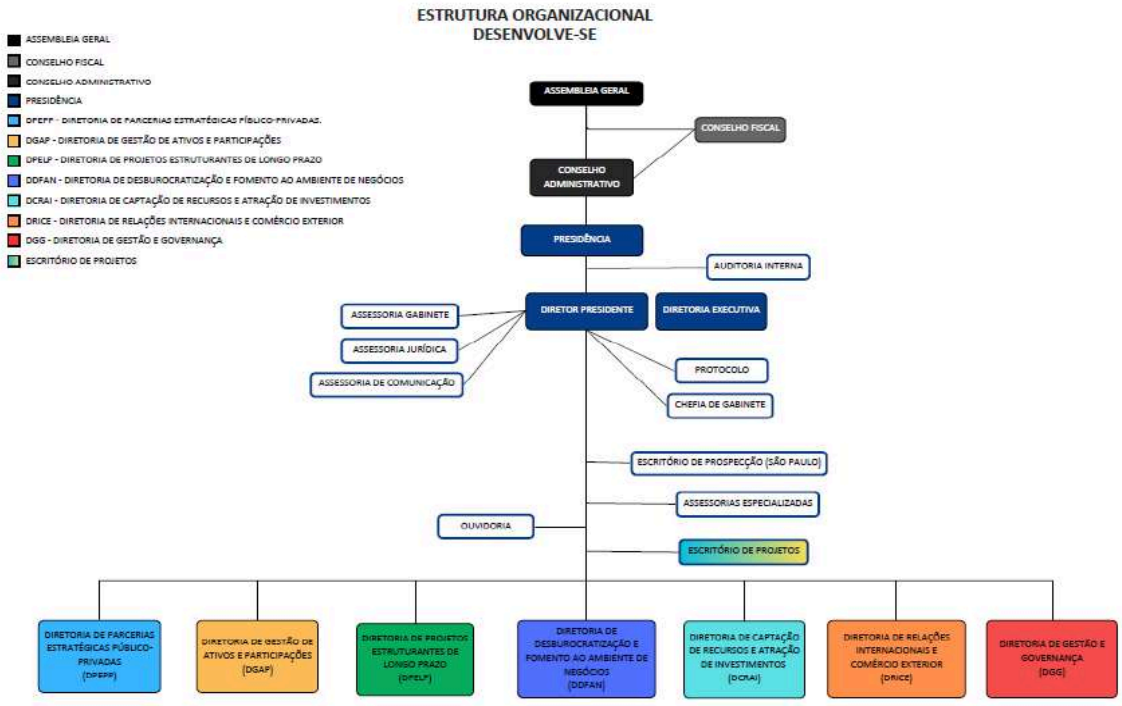
Diretoria de Captação de Recursos e Atração de Investimentos – Focada na captação de recursos financeiros e na atração de investimentos para impulsionar o crescimento econômico do estado.

Diretoria de Projetos Estruturantes e Planejamento de Longo Prazo – Responsável pela concepção e execução de projetos estratégicos e pelo planejamento de ações de longo prazo.

Diretoria de Gestão de Ativos e Participações – Gerencia os ativos e participações da Agência, com foco na otimização e valorização patrimonial.

Diretoria de Relações Internacionais e Comércio Exterior – Promove a inserção da Agência no mercado global, fortalecendo parcerias e estimulando o comércio exterior.

A atuação conjunta dos 55 colaboradores é determinante para o sucesso da Agência Sergipe de Desenvolvimento S.A., contribuindo diretamente para o fortalecimento econômico e social do estado.



Anexo 02*

Expansão e Infraestrutura operacional

No exercício em referência, o Conselho de Administração manteve sua atuação como órgão colegiado de deliberação, orientação estratégica e consulta, responsável por fixar a política de atuação da DESENVOLVE-SE. O colegiado é composto por 7 (sete) membros, eleitos pela Assembleia Geral, com mandato unificado de 2 (dois) anos, sendo admitidas até 3 (três) reconduções consecutivas. Em 2025, os membros do Conselho foram reconduzidos.

O Conselho Fiscal exerceu suas competências legais de fiscalização e controle, nos termos da legislação aplicável. O órgão é composto por 3 (três) membros efetivos e 3 (três) suplentes, igualmente eleitos pela Assembleia Geral para mandato unificado de 2 (dois) anos, sendo permitidas até 2 (duas) reconduções consecutivas. Em 2025, os membros do Conselho Fiscal foram reconduzidos.

Recursos Humanos

Desenvolvimento e capacitação de pessoas.

Quanto ao desenvolvimento e capacitação de pessoas, foram alcançados os seguintes resultados:

- **Curso de Gestão Pública:** 2 colaboradores capacitados;
- **XIV Congresso Consad de Gestão Pública**: 1 colaborador participante;
- **Curso de Rede de Patrimônio Estadual**: 2 colaboradores capacitados;
- **Curso de Petróleo e Gás Natural:** 2 colaboradores capacitados;
- **Pós-Graduação em Gestão de Excelência em Práticas Ambientais, Sociais e de Governança**: 3 colaboradores (pós-graduação em andamento);
- **Pós-Graduação em Gestão de Pessoas e Bem-Estar Organizacional:** 1 colaborador (pós-graduação ainda não concluída);
- **APMG Certified PPP Professional (CP3P) – Foundation Examination**: 3 colaboradores capacitados;
- **Trilha Formativa Transformação Sergipe:** 1 colaborador participante;
- **Curso de Inglês**: 1 colaborador em capacitação;

- **Curso de Capacitação em Contrato Público de Solução Inovadora:** 2 colaboradores capacitados;
- **Curso e-Social e DIRF**: 3 colaboradores capacitados;
- **Curso e-DOC**: 10 colaboradores capacitados.

As ações desenvolvidas demonstram o compromisso institucional com a qualificação contínua do corpo técnico, a modernização dos processos internos e o alinhamento às melhores práticas de governança, inovação e gestão pública. Tais iniciativas contribuem diretamente para o fortalecimento da capacidade operacional da DESENVOLVE-SE, promovendo maior eficiência, conformidade normativa e melhoria na prestação de serviços.

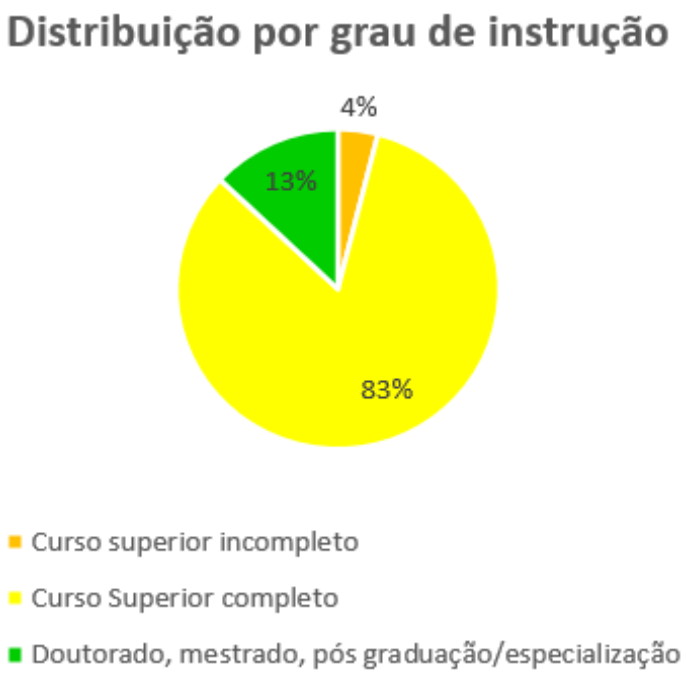
Distribuição do quadro de pessoal por grau de instrução

O Quadro de Pessoal da Companhia está distribuído, conforme gráfico abaixo, da seguinte forma:

Curso superior incompleto: 4%

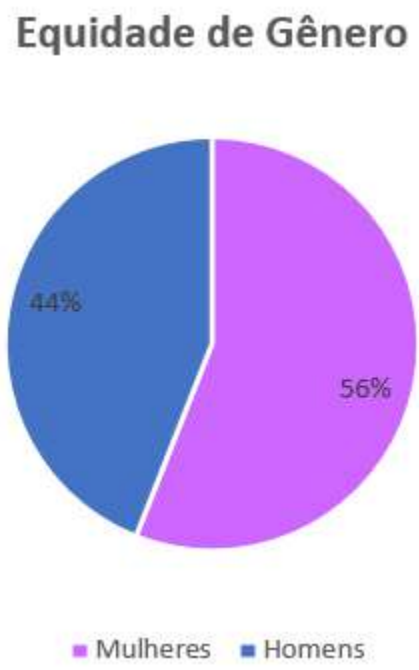
Curso Superior completo: 83%

Doutorado, mestrado, pós-graduação/especialização: 13%



Equidade de Gênero

No tocante as exigências previstas na Lei Federal 15.177 de 23 de julho de 2025, a Desenvolve-Se está em processo de elaboração formal do Programa de Equidade de Gênero e posterior submissão ao Conselho de Administração para aprovação. Atualmente o quadro de pessoal da Agência é composto de 56% de mulheres e 44% de homens.



A instituição reafirma seu compromisso com a governança responsável, a promoção da equidade de gênero e o fortalecimento da diversidade dentro da Companhia, observando as diretrizes de transição gradual previstas na legislação.

Destaca-se que a remuneração é determinada exclusivamente conforme o cargo e o respectivo nível ocupado, não havendo nenhuma distinção de gênero no momento da contratação, promoção ou definição salarial. Os valores estabelecidos aplicam-se de maneira uniforme a todos os colaboradores que ocupam a mesma função e nível hierárquico.

Dessa forma, reafirma-se o compromisso institucional com a igualdade de oportunidades, a transparência e o cumprimento da legislação vigente.

Licitações e Contratos

No âmbito das licitações e contratos, foram formalizados:

- 44 (quarenta e quatro) instrumentos jurídicos, entre contratos administrativos e ordens de fornecimento, no valor total de R$ 14.333.453,57 (quatorze milhões, trezentos e trinta e três mil, quatrocentos e cinquenta e três reais e cinquenta e sete centavos);
- 2 (dois) contratos de patrocínio, no valor total de R$ 195.000,00 (cento e noventa e cinco mil reais);
- 1 (um) termo de colaboração no valor de R$ 36.000,00 (trinta e seis mil reais);
- 32 (trinta e dois) termos acessórios, entre distratos e apostilas, no valor total de R$ 4.680.911,90 (quatro milhões, seiscentos e oitenta mil, novecentos e onze reais e noventa centavos);
- 1 (um) distrato sem impacto financeiro para a Desenvolve-SE;
- 13 (treze) termos, sendo estes memorandos, acordos e termos de cooperação, termos de gestão e protocolos de intenções, sem impacto financeiro para a Desenvolve-SE.

O gerenciamento eficiente desses contratos foi determinante para garantir transparência, otimização de recursos e sustentabilidade financeira, contribuindo diretamente para a execução das ações e projetos da Agência ao longo do ano.

Ainda dentro deste segmento de contratações, vale registrar os contratos firmados com a Agência para prestação de serviços:

SECRETARIA DE ESTADO DA CASA CIVIL + SEPLAN – Prestação de serviço especializado de consultoria técnica para coordenação executiva da segunda etapa da iniciativa Sergipe 2050 - construção de cenários e planejamento de longo prazo para o Estado de Sergipe;

SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE/ FUNDO ESTADUAL DE SAÚDE - Contratação de serviços técnicos especializados para a estruturação de projeto de parceria estratégica para operação e aproveitamento do Hospital do Câncer de Sergipe.

MUNICÍPIO DE NOSSA SENHORA DAS DORES/SE – Prestação de serviço especializado de consultoria técnica e coordenação para estruturação de Parceria

Público-Privada (PPP), incluindo a elaboração de estudos técnicos, modelagens econômico-financeira, jurídica e regulatória, apoio à licitação e formalização contratual, visando à implantação do projeto cidade inteligente no Município de Nossa Senhora das Dores/SE.

Processos Operacionais

Visando à melhoria contínua e à gestão da qualidade e conformidade na execução de nossos serviços, em 2025 iniciamos a formalização e padronização de nossos procedimentos operacionais com descrição, passo a passo, das atividades e desenho dos fluxogramas. É importante frisar que a padronização reduz o improviso, evita erros e facilita o treinamento de novos colaboradores.

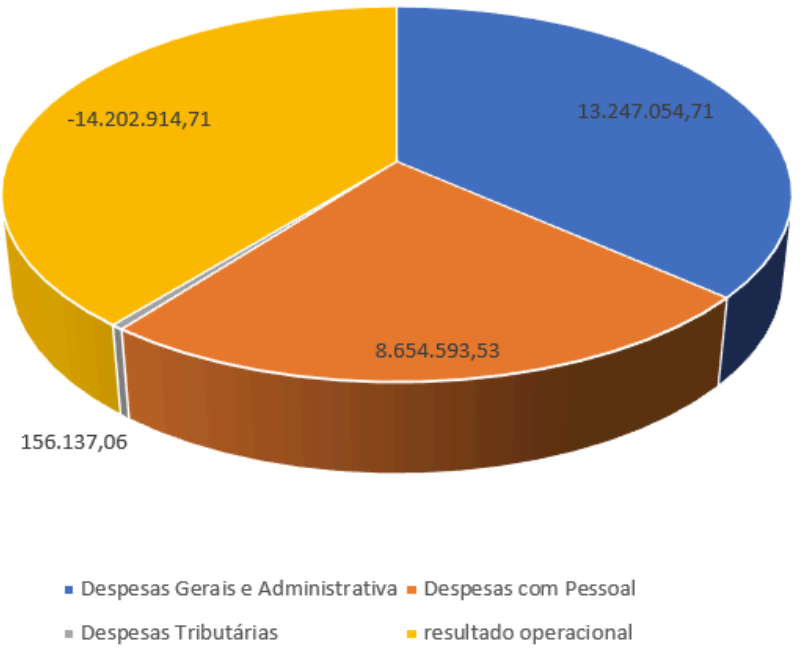
Desempenho Econômico do Exercício

No exercício de 2025, a Desenvolve-Se registrou **Receita Bruta** no montante de **R$ 8.655.504,78**.

As **Despesas Operacionais** totalizaram **R$ 22.057.785,30**, distribuídas da seguinte forma:

- **Despesas Gerais e Administrativas:** R$ 13.247.054,71.
- **Despesas com Pessoal:** R$ 8.654.593,53.
- **Despesas Tributárias:** R$ 156.137,06.

O resultado operacional antes do resultado financeiro apresentou saldo negativo de **R$ (14.202.914,71)**, evidenciando que as despesas correntes superaram significativamente as receitas operacionais no período.



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	31/12/2025
RECEITA BRUTA	**R$ 8.655.504,78**
DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	**R$ 800.634,19**
Pis sobre Receitas	R$ 142.815,83
Cofins sobre Receitas	R$ 657.818,36
RECEITA LÍQUIDA	**R$ 7.854.870,59**
DESPESAS OPERACIONAIS	**-R$ 22.057,785,30**
Despesas Gerais e Administrativas	-R$ 13.247.054,71
Despesas com Pessoal	-R$ 8.654.593,53
Despesas Tributárias	-R$ 156.137,06
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	**- R$ 14.202.914,71**
RESULTADO FINANCEIRO	**R$ 2.390.019,20**
Receitas Financeiras	R$ 2.428.810,31
Despesas Financeiras	R$ 37.791,11
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	**- R$ 11.812.895,51**
Provisões IRPJ	-
Provisões CSLL	-
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	**- R$ 11.812.895,51**
Prejuízo do Exercício	**- R$ 11.812.895,51**

No exercício em referência, o Conselho de Administração manteve sua atuação como órgão colegiado de deliberação, orientação estratégica e consulta, responsável por fixar a política de atuação da DESENVOLVE-SE. O colegiado é composto por 7 (sete) membros, eleitos pela Assembleia Geral, com mandato unificado de 2 (dois) anos, sendo admitidas até 3 (três) reconduções consecutivas. Em 2025, os membros do Conselho foram reconduzidos.

O Conselho Fiscal exerceu suas competências legais de fiscalização e controle, nos termos da legislação aplicável. O órgão é composto por 3 (três) membros efetivos e 3 (três) suplentes, igualmente eleitos pela Assembleia Geral para mandato unificado de 2 (dois) anos, sendo permitidas até 2 (duas) reconduções consecutivas. Em 2025, os membros do Conselho Fiscal foram reconduzidos.

Recursos Humanos

Desenvolvimento e capacitação de pessoas

Quanto ao desenvolvimento e capacitação de pessoas foram alcançados os seguintes resultados:

- **Curso de Gestão Pública:** 2 colaboradores capacitados;
- **XIV Congresso Consad de Gestão Pública**: 1 colaborador participante;
- **Curso de Rede de Patrimônio Estadual**: 2 colaboradores capacitados;
- **Curso de Petróleo e Gás Natural:** 2 colaboradores capacitados;
- **Pós-Graduação em Gestão de Excelência em Práticas Ambientais, Sociais e de Governança**: 3 colaboradores (pós-graduação em andamento);
- **Pós-Graduação em Gestão de Pessoas e Bem-Estar Organizacional:** 1 colaborador (pós-graduação ainda não concluída);
- **APMG Certified PPP Professional (CP3P) – Foundation Examination**: 3 colaboradores capacitados;
- **Trilha Formativa Transformação Sergipe:** 1 colaborador participante;
- **Curso de Inglês**: 1 colaborador em capacitação;
- **Curso de Capacitação em Contrato Público de Solução Inovadora:** 2 colaboradores capacitados;

- **Curso e-Social e DIRF**: 3 colaboradores capacitados;
- **Curso e-DOC**: 10 colaboradores capacitados.

As ações desenvolvidas demonstram o compromisso institucional com a qualificação contínua do corpo técnico, a modernização dos processos internos e o alinhamento às melhores práticas de governança, inovação e gestão pública. Tais iniciativas contribuem diretamente para o fortalecimento da capacidade operacional da DESENVOLVE-SE, promovendo maior eficiência, conformidade normativa e melhoria na prestação de serviços.

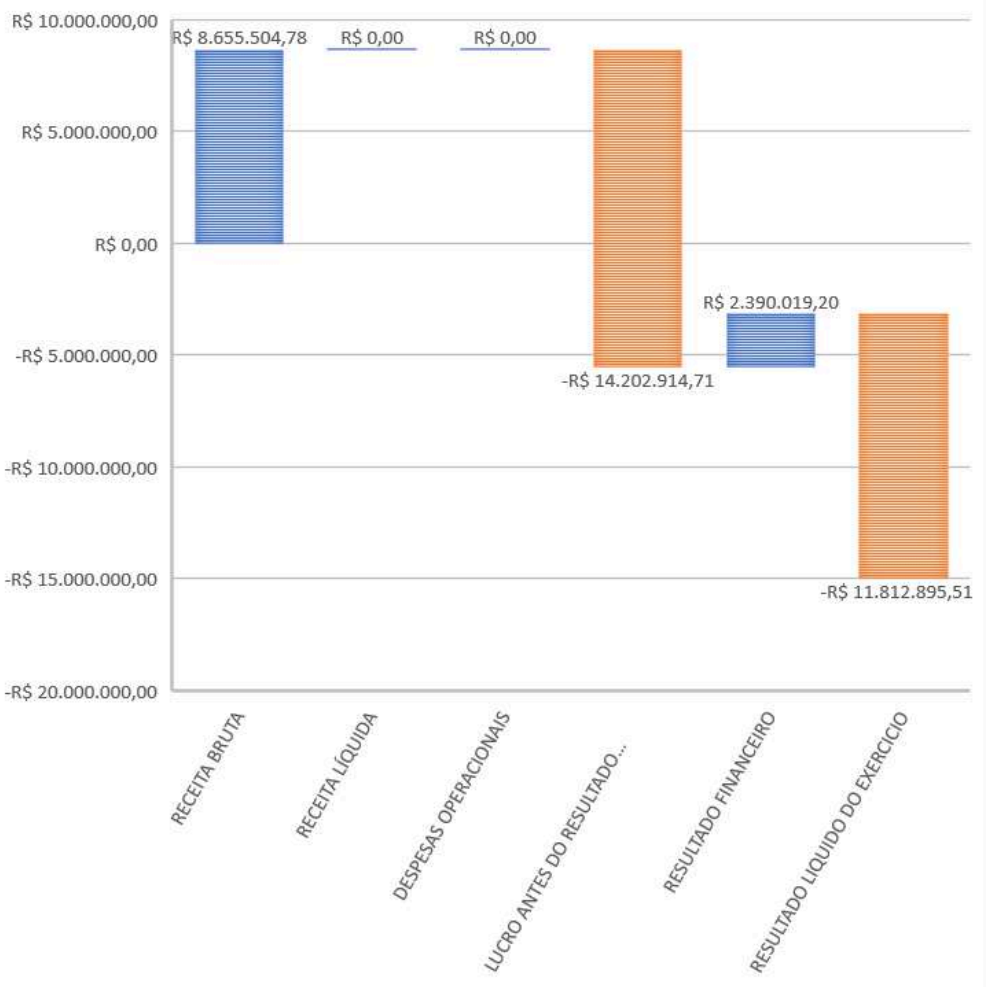
Distribuição do quadro de pessoal por grau de instrução

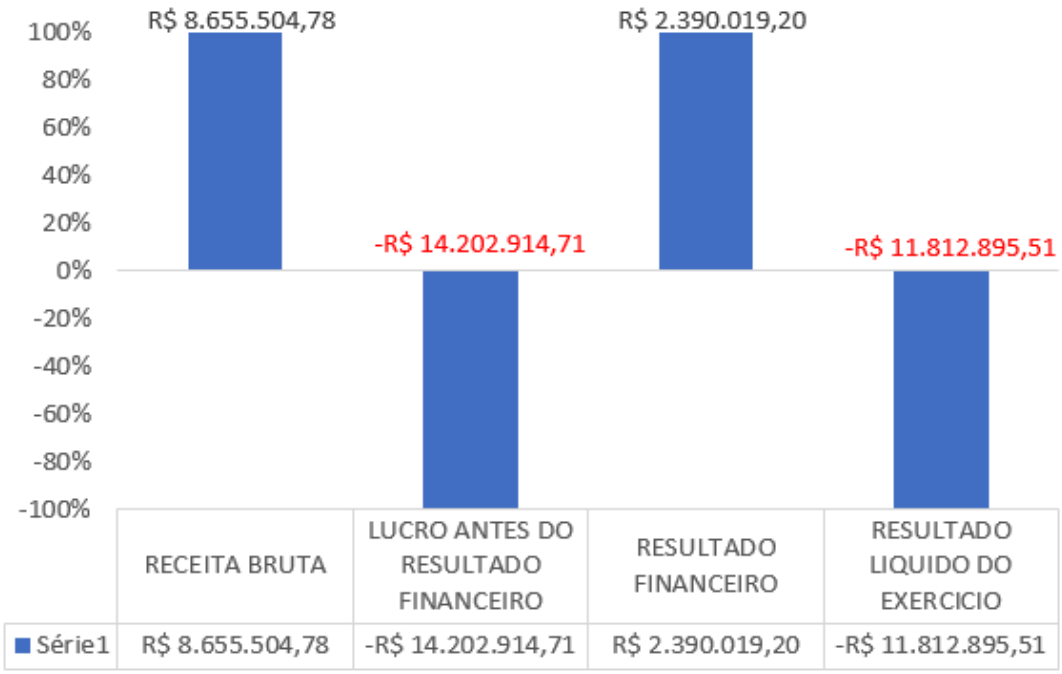
O Quadro de Pessoal da Companhia está distribuído, conforme gráfico abaixo, da seguinte forma:

Curso superior incompleto: 4%

Curso Superior completo: 83%

Doutorado, mestrado, pós-graduação/especialização: 13%





O Resultado Financeiro foi positivo em **R$ 2.390.019,20**, composto por:

- **Receitas Financeiras:** R$ 2.428.810,31
- **Despesas Financeiras:** R$ (38.791,11)

O desempenho financeiro contribuiu para reduzir parcialmente o déficit operacional, embora insuficiente para reverter o resultado negativo consolidado.

Resultado Consolidado do Exercício

Após a apuração integral das receitas e despesas, a Agência Sergipe de Desenvolvimento S.A. apresentou **Prejuízo do Exercício** no montante de **R$ 11.812.895,51 (onze milhões, oitocentos e doze mil, oitocentos e noventa e cinco reais e cinquenta e um centavos).**

- **Principais Ações e Resultados alcançados em 2025**

No exercício de 2025, a Companhia desenvolveu e estruturou iniciativas estratégicas voltadas à promoção do desenvolvimento econômico, à atração de investimentos e ao fortalecimento do planejamento de longo prazo do Estado de Sergipe. As ações abrangeram projetos estruturantes nas áreas de saúde,

infraestrutura logística, turismo, energia limpa, mineração, desenvolvimento industrial e melhoria do ambiente de negócio.

Entre os principais avanços do período, destaca-se a estruturação da Parceria Público-Privada (PPP) do Hospital do Câncer de Sergipe, empreendimento que representará um marco na ampliação da capacidade de atendimento oncológico no estado. O projeto prevê investimento estimado de R$ 638 milhões ao longo de 25 anos, com contrato de concessão administrativa de 35 anos, tendo como objetivo oferecer atendimento de média e alta complexidade em oncologia para os 75 municípios sergipanos. Durante o exercício, foram concluídos os estudos de viabilidade técnica e econômica, com obras em andamento e previsão de conclusão para novembro de 2025, preparando o projeto para a fase de licitação e assinatura do contrato de parceria.

Na área de planejamento territorial e desenvolvimento do turismo, foi iniciado o Plano de Estruturação de Destinos Turísticos e Atração de Investimentos (PEDTAI), desenvolvido em parceria com a Urban Systems. O projeto avançou nas regiões do Alto Sertão e Sul Sergipano, com a realização de sete workshops em diferentes municípios, mobilizando mais de 260 participantes entre representantes do poder público, empreendedores e sociedade civil. A iniciativa resultou na ampliação do material técnico do plano para mais de 1.600 páginas e na assinatura de dois protocolos de investimento, contribuindo para a consolidação de uma rede integrada de destinos turísticos e para a diversificação da economia regional.

No campo da transição energética e inovação, foram intensificadas as tratativas para implantação do Hub de Hidrogênio Verde na Zona de Processamento de Exportação de Sergipe (ZPE), localizada no município da Barra dos Coqueiros. O projeto envolve negociações com grupos internacionais do setor energético e a realização de missões técnicas entre Sergipe e países europeus. Em 2025, ocorreram avanços nos estudos de viabilidade e na estruturação do modelo de negócios, consolidando o posicionamento do estado no cenário da economia de baixo carbono.

No setor mineral, a Agência acompanhou projetos estratégicos com potencial de fortalecimento da cadeia produtiva de fertilizantes e minerais estratégicos. Destacam-se os projetos conduzidos pelas empresas South Atlantic Potash, com investimento estimado superior a R$ 5 bilhões e produção prevista de até 2 milhões de toneladas anuais de cloreto de potássio, e Backshore Resources, responsável pelo projeto Saramém, com investimentos estimados em R$ 60 milhões e potencial de exploração de zircão e terras raras. Ambos os projetos se encontram em fase de licenciamento ambiental e estudos técnicos, com expectativa de geração significativa de empregos e fortalecimento da economia regional.

Também no campo industrial, registrou-se o avanço na instalação da primeira unidade da empresa Piracanjuba no Nordeste, localizada no município de Nossa Senhora da Glória, contribuindo para a interiorização do desenvolvimento industrial e para o fortalecimento da cadeia produtiva do leite no estado. Complementarmente, foram mantidos protocolos de investimento com empresas do setor lácteo, totalizando cerca de R$ 180 milhões em investimentos voltados à modernização e ampliação de unidades produtivas.

Na área de logística e saúde, destacou-se o início das operações da empresa Hospdrogas em Sergipe, empreendimento resultante de ação direta de prospecção de investimentos conduzida pela Desenvolve-SE. A instalação do centro de distribuição farmacêutica, com investimento superior a R$ 60 milhões, fortalece a posição estratégica do estado como polo logístico regional, com capacidade de atendimento em um raio de aproximadamente 500 quilômetros e geração estimada de cerca de 800 empregos diretos e indiretos.

No campo do planejamento estratégico e da infraestrutura, avançaram as atividades de elaboração do Plano Estadual de Logística e Transporte (PELT), desenvolvido em parceria com a Infra S.A., empresa pública federal especializada em planejamento logístico. Durante o exercício, foram realizados workshops e consultas públicas, além de atividades de coleta e análise de dados, com o objetivo de subsidiar decisões estratégicas voltadas à modernização da infraestrutura de transportes e ao fortalecimento da competitividade econômica do estado.

Outra iniciativa relevante foi o desenvolvimento do Plano Estadual de Racionalização da Destinação Eficiente de Imóveis, voltado à modernização da gestão do patrimônio imobiliário estadual. No período, foi concluída a fase inicial de seleção e organização do portfólio de imóveis e iniciada a etapa de diagnóstico técnico e jurídico, com apoio de consultoria especializada. O plano busca transformar ativos imobiliários ociosos em instrumentos de geração de valor econômico e social, ampliando a eficiência e a transparência da gestão patrimonial.

No âmbito da melhoria do ambiente de negócios, destacou-se a implantação da Casa do Empreendedor, instalada no CajuHub, que reúne em um único espaço, diversos órgãos e serviços voltados à abertura, regularização e desenvolvimento de empresas. A iniciativa contribui para a simplificação de processos, redução da burocracia e fortalecimento do empreendedorismo, com perspectiva de expansão do modelo para outras regiões do estado.

Em 2025 também avançou o projeto Sergipe 2050, iniciativa estratégica de planejamento de longo prazo voltada à construção de cenários prospectivos para o desenvolvimento do estado. O projeto contou com a participação de mais de 300 especialistas, que contribuíram para a identificação de tendências, desafios estratégicos e incertezas críticas. Foram elaborados e validados quatro cenários prospectivos de desenvolvimento, além da implantação da estrutura de governança e do início da implementação da plataforma digital Sergipe2050.

Por fim, destaca-se a implementação do Plano Sergipano de Economia Verde (PSEV), instituído por decreto em fevereiro de 2025, com coordenação executiva da Desenvolve-SE. O plano estabelece diretrizes para a promoção de uma economia de baixo carbono, estruturada em eixos como transição energética, infraestrutura verde, bioeconomia, inovação tecnológica e finanças sustentáveis. Durante o exercício foram firmadas parcerias estratégicas com instituições nacionais e internacionais, além da apresentação do plano em eventos globais, contribuindo para a projeção de Sergipe como destino atrativo para investimentos sustentáveis.

No exercício de 2025, a Diretoria de Parcerias Estratégicas Público e Privadas da Agência de Desenvolvimento de Sergipe – Desenvolve-SE consolidou sua atuação na estruturação de projetos de Parcerias Público-Privadas (PPPs) e concessões de infraestrutura no Estado.

Destaca-se, no período, a efetivação do Comitê Gestor de Parcerias Estratégicas, instância responsável pela coordenação e acompanhamento das políticas de parcerias no âmbito estadual, na qual a Desenvolve-SE passou a atuar como Unidade Técnica por meio da Diretoria de Parcerias.

A diretoria exerce papel equivalente ao de escritório de projetos (PMO) estadual para concessões e parcerias, coordenando estudos técnicos, processos de governança e articulação institucional entre órgãos públicos, investidores e organismos de controle. As ações desenvolvidas ao longo do exercício buscaram assegurar a viabilidade técnica, jurídica, ambiental e econômico-financeira de iniciativas estratégicas do Governo do Estado, em conformidade com a legislação aplicável, em especial as Leis nº 13.303/2016 e nº 14.133/2021.

PRINCIPAIS AÇÕES E PROJETOS DESENVOLVIDOS EM 2025

Estruturação de Projetos Turísticos e Atração de Investimentos

Durante o exercício de 2025, a diretoria avançou na estruturação de estudos para implantação de equipamento turístico de grande porte na cidade de Aracaju, com destaque para a instalação de uma roda-gigante em área estratégica da capital. O projeto está sendo estruturado como oportunidade de negócio para a Desenvolve-SE, com previsão de realização de chamada pública para seleção de interessados na implementação do empreendimento.

A iniciativa busca fortalecer a atratividade turística da capital e ampliar a oferta de equipamentos de lazer e entretenimento, com investimento estimado em aproximadamente R$ 60 milhões.

Projetos de Energia e Eficiência Energética

Outro destaque foi o avanço do Projeto Sergipe Energia Sustentável, desenvolvido em parceria com o Instituto de Parcerias em Gestão de Cidades (IPGC). O projeto prevê a implantação de soluções de autogeração solar e de eficiência energética em prédios públicos estaduais, utilizando modelo de geração compartilhada.

Durante o exercício, foram aprofundados estudos regulatórios, técnicos e econômicos, incluindo estimativas preliminares de custos e definição da modelagem do projeto. A iniciativa encontra-se em fase final de estruturação para realização de consulta pública e posterior encaminhamento para análise dos órgãos de controle. O investimento estimado é de aproximadamente R$ 55 milhões.

Infraestrutura Logística – Estudo da Nova Ponte Aracaju–Barra dos Coqueiros

Em 2025, foi concluído o Estudo de Análise Custo-Benefício (ACB) para implantação de uma nova ponte ligando Aracaju ao município de Barra dos Coqueiros, projeto considerado estratégico para a integração metropolitana e para o fortalecimento da atividade turística e econômica da região.

O estudo contemplou análises de demanda e projeções de tráfego, avaliação de alternativas de engenharia e traçado, modelagem econômico-financeira, estimativas de investimentos e custos operacionais, bem como análises ambientais e jurídico institucionais voltadas à definição do melhor modelo de contratação.

O relatório final foi encaminhado à Secretaria de Estado do Desenvolvimento Urbano e Infraestrutura de Sergipe, que, a partir das conclusões apresentadas, optou pela adoção do modelo de contratação integrada para execução da obra, sem previsão de cobrança de pedágio. O investimento estimado para o projeto é de aproximadamente R$ 1,1 bilhão.

Estruturação da PPP do Hospital do Câncer de Sergipe

Outro projeto de grande relevância acompanhado pela diretoria foi a estruturação da Parceria Público-Privada para operação do Hospital do Câncer de Sergipe. Em 2025, o projeto avançou com a elaboração dos estudos técnicos e obteve parecer favorável da Procuradoria-Geral do Estado de Sergipe para realização de consulta pública.

A iniciativa prevê a contratação de parceiro privado para fornecimento de mobiliário, equipamentos e serviços operacionais do hospital, com investimento estimado de aproximadamente R$ 168 milhões. A expectativa é de que o processo licitatório seja realizado no primeiro trimestre de 2026.

Apoio a Projetos Municipais e Iniciativas de Cidades Inteligentes

No âmbito do apoio técnico aos municípios sergipanos, a diretoria iniciou a prestação de suporte à Prefeitura de Nossa Senhora das Dores na estruturação de projetos de PPP voltados à modernização da iluminação pública e à implementação de soluções de cidade inteligente.

As iniciativas integram o programa Sergipe Cidades Inteligentes, que tem como objetivo disseminar modelos replicáveis de gestão urbana eficiente, com uso de tecnologias digitais e soluções inovadoras em infraestrutura pública. Paralelamente, foi iniciado o mapeamento de novos municípios interessados em desenvolver projetos semelhantes.

Síntese dos Resultados e Perspectivas

As ações desenvolvidas em 2025 consolidaram a Diretoria de Parcerias Estratégicas Público e Privadas como importante núcleo técnico da Desenvolve-SE na estruturação de projetos de concessões e parcerias voltados ao desenvolvimento do Estado.

O conjunto de iniciativas conduzidas ao longo do exercício — incluindo estudos para a nova ponte Aracaju–Barra dos Coqueiros, a estruturação da PPP do Hospital do Câncer, os projetos de energia sustentável e as iniciativas voltadas a cidades inteligentes — evidencia a capacidade da Agência de articular políticas

públicas e investimentos privados com segurança jurídica e elevado potencial de impacto socioeconômico.

Para o exercício de 2026, destacam-se como prioridades institucionais:

- apoio à licitação da PPP do Hospital do Câncer de Sergipe;
- apoio à implementação do projeto da nova ponte Aracaju–Barra dos Coqueiros;
- avanço na implantação do Programa Sergipe Energia Sustentável;
- estruturação de projetos municipais de PPP replicáveis;
- avaliação de trechos rodoviários estaduais com potencial de concessão;
- apoio à ampliação da utilização do Terminal Marítimo Inácio Barbosa (TMIB);
- ampliação do banco de modelos e estudos de parcerias estruturadas.

Essas iniciativas reforçam o compromisso da Desenvolve-SE com a promoção de parcerias estratégicas capazes de ampliar investimentos, fortalecer a infraestrutura estadual e contribuir para o desenvolvimento econômico e social de Sergipe.

A Diretoria de Gestão de Ativos e Participações da Agência Sergipe de Desenvolvimento (Desenvolve-SE) apresenta neste relatório as atividades desenvolvidas durante o exercício de 2025, com foco especial na execução do Plano Estadual de Racionalização da Destinação Eficiente de Imóveis, objeto do Contrato n.º 23/2025 celebrado com empresa especializada em consultoria imobiliária.

Durante o período, foram concluídas com êxito as Fases 1 e 2 do referido Plano, abrangendo a análise técnica, jurídica e de mercado de quatro imóveis selecionados. Adicionalmente, foi implementada uma readequação estratégica do cronograma, com a antecipação da execução da Fase 4 – Elaboração do Plano de Racionalização e Destinação, visando maior alinhamento com as prioridades institucionais e otimização dos resultados esperados.

A Desenvolve-SE, alinhada à sua missão de impulsionar o desenvolvimento econômico do Estado de Sergipe, tem como um de seus objetivos norteadores a busca por desenvolver, modelar e estruturar projetos, estudos, investigações e detalhamentos, com ou sem apoio da iniciativa privada ou de outros órgãos e entidades estaduais, para a gestão ou alienação de bens incorporados ao patrimônio da empresa, visando utilizá-los como alavancadores de negócios.

Neste contexto, a gestão eficiente do patrimônio imobiliário estatal constitui elemento estratégico para a otimização de recursos públicos, geração de receitas e promoção do desenvolvimento econômico e social do Estado.

As atividades desenvolvidas pela Diretoria de Gestão de Ativos encontram respaldo nas seguintes disposições legais e normativas:

Instrumento Legal Descrição:

Lei n.º 13.303/2016: Lei das Estatais – Estabelece normas para contratação de serviços especializados por empresas públicas.

Lei Estadual n.º 9.180/2023: Autoriza a Desenvolve-SE a firmar convênios e contratos para consecução de seus fins.

Lei Estadual n.º 9.197/2023: Institui o Programa de Parcerias Estratégicas do Estado de Sergipe (PPE-SE) e designa a Desenvolve-SE como unidade técnica de suporte.

Decreto n.º 675/2024: Estabelece a Desenvolve-SE como entidade responsável pela execução do PPE-SE.

Estatuto Social da Desenvolve-SE atribui ao Diretor de Gestão de Ativos e Participações a competência de garantir a regularidade do patrimônio e desenvolver, modelar e estruturar projetos para gestão de ativos.

O Plano Estadual de Racionalização da Destinação Eficiente de Imóveis tem como objetivo principal a contratação de empresa especializada em consultoria para prestação de serviços técnicos que subsidiem a elaboração e implementação de estratégias de otimização da utilização e valorização dos imóveis estatais, com foco na criação de projetos de parcerias estratégicas que maximizem o potencial dos ativos públicos.

A iniciativa visa:

• Otimizar a utilização do patrimônio imobiliário estatal, buscando soluções inovadoras e sustentáveis que gerem valor para a sociedade sergipana;

• Identificar e explorar o potencial dos imóveis selecionados, promovendo sua valorização e garantindo a melhor destinação para cada ativo;

• Estruturar modelos de negócios imobiliários que permitam a geração de receitas, atração de investimentos e fomento ao desenvolvimento econômico;

• Implementar metodologias e ferramentas que otimizem a gestão dos recursos públicos e a tomada de decisões estratégicas.

O Plano Estadual de Racionalização da Destinação Eficiente de Imóveis foi estruturado em quatro fases, conforme estabelecido no Termo de Referência:

Fases Previstas:

Fase Descrição Duração Máxima Status 2025

Fase 1 Relatório da seleção inicial e sugestão de portfólio 90 dias ✓ Concluída

Fase 2 Diagnóstico técnico e jurídico 90 dias ✓ Concluída

Fase 3 Inteligência de mercado e avaliação de vocação imobiliária 180 dias Planejada

Fase 4 Elaboração do Plano de Racionalização e Destinação 180 dias Antecipada

IMÓVEIS OBJETO DO PLANO:

O Plano abrange a análise de quatro imóveis selecionados pelo Estado de Sergipe, conforme detalhamento a seguir:

Item Descrição Localização Área Matrícula

Item 01 Imóvel na Praia da Costa Barra dos Coqueiros 305.201,65 m² 8790

Item 02 Terreno no Povoado Tabocas Nossa Senhora do Socorro 302.410,81 m² 648

Item 03 Terreno no Centro Administrativo Augusto Franco Aracaju 27.051,83 m² 35304

Item 04 Terreno destinado à implantação do Aeródromo Canindé do São Francisco 300.000 m² —

ATIVIDADES DESENVOLVIDAS - FASE 1

Objetivo da Fase 1

A Fase 1 consistiu na elaboração de Relatório da Seleção Inicial e Sugestão de Portfólio, com duração máxima de 90 dias por imóvel, contados a partir da data do recebimento da Ordem de Serviço (OS) pela contratada.

Produtos Entregues

A Fase 1 resultou na elaboração de relatórios técnicos especializados para cada imóvel, contemplando:

Terreno em Canindé do São Francisco (Item 04)

Ordem de Serviço: nº 02/2025

Contrato: nº 23/2025

O relatório técnico da Fase 1 apresentou análise abrangente do terreno destinado à implantação do Aeródromo de Canindé do São Francisco, localizado no Povoado Capim Grosso, com área de aproximadamente 829.447,72 m² e perímetro de 4.820,65 m.

Principais Achados:

• Contexto Socioeconômico: O município de Canindé do São Francisco experimentou transformação significativa após a implantação da Usina Hidrelétrica de Xingó, consolidando-se como importante polo turístico e agrícola, capaz de atrair investimentos.

• Vocações Identificadas:

◦ Rural: Agricultura irrigada, pecuária e culturas de alto valor agregado

◦ Industrial: Beneficiamento e agroindústrias (exemplo: indústria de laticínios Natville)

◦ Turismo: Atrativos naturais como o Cânion do Xingó e Rio São Francisco

◦ Residencial: Demanda por habitação com menor custo e qualidade de vida rural

◦ Feiras e Exposições: Potencial para parques de exposições agropecuárias

• Infraestrutura Existente: Redes de água, energia elétrica, pavimentação parcial e equipamentos comunitários (escola, posto de saúde, comércios).

• Zoneamento e Regulamentação: Análise detalhada da legislação municipal (Lei Complementar 006/2006 - PDDS, Lei 048/2022 sobre parcelamento de solo) indicando viabilidade de múltiplos usos.

• Pontos de Atenção: Identificação de construções irregulares na frente sul do imóvel, recomendando-se regularização junto aos órgãos competentes.

Terreno no Povoado Tabocas

Ordem de Serviço: Emitida conforme cronograma

O relatório técnico abordou análise completa do terreno localizado no Povoado Tabocas, Nossa Senhora do Socorro, com área de 302.410,81 m², apresentando vocações e potenciais de desenvolvimento específicos para a região.

Terreno na Praia da Costa (Item 01)

Ordem de Serviço: Emitida conforme cronograma

Análise técnica do imóvel localizado em Barra dos Coqueiros, com área de 305.201,65 m², incluindo estudos de viabilidade e potencial de mercado.

Terreno no Centro Administrativo Augusto Franco (Item 03)

Ordem de Serviço: Emitida conforme cronograma

Relatório técnico do terreno localizado no CENAF, Aracaju, com área de 27.051,83 m², com análise de potencial para diversos usos.

Metodologia e Padrões de Qualidade

Os relatórios da Fase 1 foram elaborados em conformidade com as seguintes normas e padrões:

• Normas ABNT: Aplicação de normas técnicas brasileiras para apresentação de documentos

• Formato Digital: Entrega em arquivo aberto, permitindo modificações conforme necessário

• Conteúdo Técnico: Inclusão de sumário, lista de siglas, glossário, mapas, tabelas, gráficos e ilustrações

• Transferência de Direitos: Transferência integral dos direitos de propriedade intelectual à Desenvolve-SE

ATIVIDADES DESENVOLVIDAS - FASE 2

Objetivo da Fase 2

A Fase 2 consistiu na elaboração de Diagnóstico Técnico e Jurídico de cada imóvel, com duração máxima de 90 dias por imóvel, contados a partir da data do recebimento da Ordem de Serviço (OS) pela contratada.

Produtos Entregues

A Fase 2 resultou em relatórios técnico-jurídicos aprofundados, contemplando análises especializadas conforme descrito a seguir:

Terreno em Canindé do São Francisco (Item 04)

Status: Relatório concluído e assinado

O diagnóstico técnico e jurídico apresentou análise integrada abrangendo:

• Situação Jurídica: Verificação de titularidade, gravames, ônus e restrições legais

• Conformidade Regulatória: Análise de conformidade com legislação municipal, estadual e federal

• Questões Ambientais: Avaliação de aspectos ambientais e licenciamento necessário

• Viabilidade Técnica: Estudos de infraestrutura, topografia e capacidade construtiva

• Riscos e Recomendações: Identificação de riscos jurídicos e técnicos com recomendações mitigadoras

Terreno no Povoado Tabocas (Item 02)

Status: Relatório concluído

Diagnóstico técnico e jurídico completo abrangendo situação legal, conformidade regulatória, aspectos ambientais e viabilidade técnica do imóvel.

Terreno na Praia da Costa (Item 01)

Status: Relatório concluído

Análise técnico-jurídica do imóvel incluindo estudos de viabilidade, conformidade legal e potencial de desenvolvimento.

Parque João Cleophas (Item 06)

Status: Relatório concluído e assinado

Diagnóstico técnico e jurídico especializado do Parque de Exposições João Cleophas, localizado em Aracaju, com área de 143.000 m².

Qualidade e Conformidade

Os relatórios da Fase 2 foram elaborados conforme especificações técnicas, apresentando:

• Análise completa em conformidade com as exigências do Termo de Referência

• Aplicação de normas técnicas brasileiras (ABNT)

• Documentação em formato digital aberto

• Conteúdo didático com mapas, tabelas, gráficos e ilustrações

• Transferência integral de direitos de propriedade intelectual

READEQUAÇÃO DO CRONOGRAMA

Decisão Estratégica

Durante a execução do Plano, foi identificada a oportunidade de readequação estratégica do cronograma, com a antecipação da Fase 4 – Elaboração do Plano de Racionalização e Destinação, prevista originalmente para após a conclusão da Fase 3.

Esta decisão foi fundamentada em análise técnica e estratégica, considerando os seguintes fatores:

Justificativas para a Antecipação

Adequação às Prioridades Institucionais

A antecipação da Fase 4 permitirá maior alinhamento às demandas estratégicas e aos prazos internos da Agência, garantindo respostas mais ágeis e eficazes às necessidades do Estado de Sergipe. A estruturação dos modelos de negócios imobiliários constitui elemento essencial para a operacionalização das políticas de gestão patrimonial.

Maximização dos Resultados

Os modelos de negócios imobiliários previstos para a Fase 4 são centrais para:

• Valorização dos ativos públicos: Identificação de estratégias que potencializem o valor de mercado dos imóveis

• Geração de novas receitas: Estruturação de modelos que permitam a obtenção de receitas para o Estado

• Atração de investimentos: Desenvolvimento de propostas atrativas para investidores privados

• Fomento ao desenvolvimento econômico e social: Criação de oportunidades de negócios e empregos

Aproveitamento das Experiências Consolidadas

As entregas das Fases 1 e 2, avaliadas como satisfatórias e de qualidade, constituem insumo técnico relevante que possibilita o adiantamento da etapa subsequente com maior segurança e eficiência. Os diagnósticos técnico-jurídicos e as análises preliminares fornecem base sólida para a elaboração dos modelos de negócios.

Otimização da Gestão Patrimonial

A celeridade na estruturação das soluções imobiliárias estaduais é essencial para:

• Aproveitar janelas de oportunidade do mercado: Identificação de momentos favoráveis para implementação de projetos

• Fortalecer a capacidade de gestão dos bens públicos: Desenvolvimento de competências internas e externas

• Garantir a sustentabilidade financeira do Estado: Otimização do uso de recursos públicos e geração de receitas

Impactos Financeiros

Importa ressaltar que a readequação do cronograma, com a antecipação da Fase 4, não implicará quaisquer alterações ou aumentos nos valores contratados, permanecendo inalteradas as condições de pagamento previstas no Contrato nº 23/2025.

Aspecto Situação

Valor Total do Contrato Inalterado

Condições de Pagamento Inalteradas

Prazos de Execução Readequados

Escopo de Serviços Mantido

CRONOGRAMA READEQUADO

Sequência de Execução Revisada

O cronograma readequado mantém a execução sequencial das fases, porém com a antecipação da Fase 4 em relação à Fase 3:

Fase Descrição Status Observações

Fase 1 Seleção inicial e portfólio ✓ Concluída em 2025

Fase 2 Diagnóstico técnico e jurídico ✓ Concluída em 2025

Fase 4 Plano de racionalização e destinação ⧖ Planejada Antecipada na sequência

Fase 3 Inteligência de mercado ⧖ Planejada Executada após Fase 4

Justificativa da Sequência

A readequação da sequência de execução responde à lógica de que os modelos de negócios (Fase 4) podem ser estruturados com base nos diagnósticos já realizados (Fases 1 e 2), enquanto a inteligência de mercado (Fase 3) fornecerá informações complementares para o refinamento e validação desses modelos.

RESULTADOS ALCANÇADOS

Síntese dos Resultados

Durante o exercício de 2025, a Diretoria de Gestão de Ativos alcançou os seguintes resultados:

Resultado Quantitativo Status

Relatórios Fase 1 Elaborados 4 ✓ Concluído

Relatórios Fase 2 Elaborados 4 ✓ Concluído

Imóveis Analisados 4 ✓ Concluído

Diagnósticos Técnico-jurídicos 4 ✓ Concluído

Vocações Identificadas Múltiplas ✓ Concluído

Modelos de Negócios em Desenvolvimento 4 ⧖ Em Andamento

Qualidade das Entregas

Os relatórios elaborados apresentaram:

• Conformidade técnica: Aplicação de normas ABNT e padrões internacionais

• Profundidade analítica: Análises técnicas, jurídicas e de mercados abrangentes

• Documentação completa: Inclusão de mapas, tabelas, gráficos e ilustrações

• Transferência de direitos: Transferência integral de propriedade intelectual

• Aceitação pela Contratante: Aprovação dos produtos conforme especificações

Contribuições para Objetivos Estratégicos

As atividades desenvolvidas contribuem para:

• Otimização do patrimônio imobiliário: Identificação de potenciais de valorização

• Geração de receitas: Estruturação de modelos de negócios rentáveis

• Desenvolvimento econômico: Criação de oportunidades de investimento

• Transparência: Documentação completa e acessível das análises realizadas

DESAFIOS E PONTOS DE ATENÇÃO

Questões Jurídicas

Durante a execução das Fases 1 e 2, foram identificadas algumas questões que requerem atenção:

• Construções irregulares: Identificação de ocupações irregulares em alguns imóveis, recomendando-se regularização junto aos órgãos competentes

• Conformidade regulatória: Necessidade de atualização de legislação municipal em alguns casos

• Documentação: Recomendação de averbação de vértices de polígonos para maior precisão na identificação de imóveis

Questões Técnicas

• Infraestrutura: Alguns imóveis requerem estudos complementares de capacidade de infraestrutura local

• Topografia: Necessidade de levantamentos topográficos detalhados para alguns terrenos

• Zoneamento: Clarificação de zoneamento em áreas não contempladas em planos diretores municipais

Questões de Mercado

• Inteligência de mercado: Necessidade de aprofundamento em estudos de demanda e potencial de mercado (Fase 3)

• Valorização: Identificação de estratégias para maximizar o valor dos ativos

• Investidores: Mapeamento de potenciais investidores e parceiros estratégicos

PRÓXIMAS ETAPAS

Fase 4 – Elaboração do Plano de Racionalização e Destinação

A Fase 4 consistirá na elaboração de Plano de Racionalização e Destinação para cada imóvel, com duração máxima de 180 dias por imóvel, contemplando:

• Modelos de negócios imobiliários: Estruturação de estratégias de valorização e utilização dos ativos

• Análise de viabilidade: Estudos de viabilidade técnica, jurídica e financeira

• Recomendações: Propostas de destinação e estratégias de implementação

• Documentação: Elaboração de planos executivos com detalhamento completo

Fase 3 – Inteligência de Mercado (Executada após Fase 4)

A Fase 3 fornecerá informações complementares para refinamento dos modelos de negócios, incluindo:

• Mapeamento de investidores: Identificação de potenciais parceiros estratégicos

• Análise de demanda: Estudos de demanda de mercado para cada tipo de empreendimento

• Benchmarking: Análise de empreendimentos similares e suas performances

• Avaliação de vocação: Confirmação e refinamento das vocações identificadas nas Fases 1 e 2

CONCLUSÕES

Síntese das Atividades:

Durante o exercício de 2025, a Diretoria de Gestão de Ativos e Participações da Desenvolve-SE executou com êxito as Fases 1 e 2 do Plano Estadual de Racionalização da Destinação Eficiente de Imóveis, abrangendo a análise técnica, jurídica e preliminar de mercado de quatro imóveis selecionados.

Os relatórios elaborados apresentaram qualidade técnica satisfatória, conformidade com as especificações do Termo de Referência e forneceram base sólida para as etapas subsequentes do Plano.

Readequação Estratégica:

A readequação do cronograma, com a antecipação da Fase 4, representa decisão estratégica fundamentada em análise técnica e na necessidade de alinhar a execução do Plano com as prioridades institucionais da Agência e do Estado de Sergipe.

Esta readequação não implica alterações nos valores contratados, mantendo inalteradas as condições de pagamento previstas no Contrato nº 23/2025.

Perspectivas Futuras

A continuidade da execução do Plano, com a elaboração dos modelos de negócios imobiliários (Fase 4), permitirá à Desenvolve-SE:

• Estruturar estratégias de valorização dos ativos públicos

• Identificar oportunidades de geração de receitas para o Estado

• Atrair investimentos privados para o desenvolvimento de projetos

• Fortalecer a capacidade de gestão patrimonial da Agência

Recomendações

Recomenda-se:

1 Continuidade do Plano: Prosseguimento com a execução da Fase 4, conforme cronograma readequado

2 Acompanhamentos: Manutenção de acompanhamento próximo da execução pela Diretoria Executiva

3 Integração: Integração dos resultados do Plano com outras iniciativas de desenvolvimento econômico do Estado

4 Comunicação: Divulgação dos resultados e oportunidades identificadas aos potenciais investidores e parceiros estratégicos

ANEXOS

Anexo I – Documentos de Referência

• Termo de Referência – Plano Estadual de Racionalização da Destinação Eficiente de Imóveis (Versão Final com Comentários)

• Contrato n.º 23/2025 com empresa especializada em consultoria imobiliária

• Ofício n.º 24/2024-DESENVOLVE-SE (Autorização do Governador)

Anexo II – Relatórios Técnicos Elaborados

Fase 1:

• Relatório Fase 1 – Terreno em Canindé do São Francisco

• Relatório Fase 1 – Terreno no Povoado Tabocas

• Relatório Fase 1 – Terreno na Praia da Costa

• Slides de Acompanhamento Final Fase 1

Fase 2:

• Relatório Fase 2 – Terreno em Canindé do São Francisco

• Relatório Fase 2 – Terreno no Povoado Tabocas

• Relatório Fase 2 – Terreno na Praia da Costa

• Relatório Fase 2 – Parque João Cleophas

Através da Diretoria de Projetos Estruturantes de Longo Prazo, trabalhamos o Sergipe 2050, que é uma iniciativa de planejamento estratégico de longo prazo que busca construir um projeto de desenvolvimento sustentável, inclusivo e colaborativo para o estado de Sergipe até o ano de 2050. A iniciativa é coordenada pelo Governo do Estado, por meio da Secretaria de Estado da Casa Civil, da Secretaria Especial de Planejamento, Orçamento e Inovação (Seplan) e da Agência Sergipe de Desenvolvimento (Desenvolve-SE), e envolve instituições públicas, setor produtivo, academia e sociedade civil organizada.

O foco central do projeto é a construção de cenários prospectivos de futuro e a pactuação de agendas de ação compartilhadas que orientem políticas públicas, decisões empresariais, programas sociais e investimentos estratégicos em Sergipe.

Governança e Organização

Comitê Gestor e Colaboração Interinstitucional

O Sergipe 2050 conta com um Comitê Gestor multi-institucional, composto por organizações públicas e privadas, universidades e entidades da sociedade civil, com o objetivo de garantir participação ampla e governança compartilhada.

Desde sua instalação formal, o Comitê tem conduzido:

• A construção e discussão de cenários prospectivos para o desenvolvimento do estado;

• A definição de um plano de trabalho articulado entre 2025 e 2027;

• A mobilização de mais de especialistas e atores estratégicos em seminários e oficinas para subsidiar as diretrizes do projeto.

Marcos e Atividades de 2025

Ao longo de 2025 ocorreu a transição do projeto da fase de planejamento e construção de cenários para a de implementação de ações concretas. Destaque para:

• A definição de agendas setoriais e territoriais pactuadas entre atores públicos e privados;

• A integração de projetos de infraestrutura, educação, inovação, turismo e desenvolvimento econômico com o horizonte 2050;

• O fortalecimento da governança permanente do projeto como política de Estado, transcendendo mandatos e governos.

a) Seminários e Oficinas de Construção de Futuro

Em 2025, o projeto continuou a promoção de encontros, seminários e oficinas com ampla participação de público para consolidar os cenários e possibilitar a construção colaborativa de um plano de ação que atenda às expectativas e desafios do estado.

b) Reconhecimento Público e Premiação

O Projeto Sergipe 2050 foi reconhecido nacionalmente ao conquistar o 1º lugar na categoria "Participação e Governança Colaborativa" no I Prêmio Sergipano de Gestão Pública, realizado em outubro de 2025. O reconhecimento reforça a importância da participação social e da cooperação entre governo, sociedade civil e setor produtivo na formulação de políticas públicas de longo prazo.

Resultados Estratégicos do Sergipe 2050

Consolidação de uma Visão de Longo Prazo como Política de Estado

• Definição de uma visão compartilhada de futuro para Sergipe até 2050, superando ciclos eleitorais.

• Posicionamento do planejamento de longo prazo como referência estruturante para políticas públicas, investimentos e parcerias.

• Internalização da lógica de prospectiva estratégica no governo estadual.

Fortalecimento da Governança Colaborativa

• Criação e funcionamento do Comitê Gestor do Sergipe 2050, com participação de:

- Governo do Estado
- Setor produtivo
- Academia
- Sociedade civil organizada

• Estabelecimento de um modelo de governança participativa, reconhecido nacionalmente (Prêmio Sergipano de Gestão Pública – 2025).

• Ampliação da confiança institucional e do diálogo intersetorial.

Construção de Cenários Prospectivos para o Desenvolvimento de Sergipe

• Elaboração de cenários de futuro considerando:

- Tendências econômicas, sociais, ambientais e tecnológicas
- Desafios climáticos e transição energética
- Transformações demográficas e do mundo do trabalho

• Uso dos cenários como base para priorização de políticas e investimentos estruturantes.

Transparência, Comunicação e Acesso à Informação

• Disponibilização pública de informações, conceitos e avanços do projeto por meio do Portal Sergipe 2050, garantindo:

- Transparência
- Prestação de contas
- Acesso da sociedade ao planejamento de longo prazo

• Fortalecimento da cultura de dados, evidências e participação cidadã.

Publicação Institucional

Sergipe 2050 – Planejamento Estratégico de Longo Prazo

A publicação sistematiza:

• Metodologia do projeto

• Princípios orientadores

• Estrutura de governança

• Diretrizes estratégicas

• Importância do planejamento até 2050

A publicação é referência técnica e conceitual para gestores públicos, setor privado, academia e sociedade civil.

Portal Oficial

Portal Sergipe 2050: https://desenvolve.se.gov.br/pagina-inicial/sergipe-2050/

No portal estão disponíveis:

• Conceitos e objetivos do projeto

• Notícias e marcos institucionais

• Informações sobre governança

• Eventos, seminários e oficinas

• Materiais institucionais e publicações

Interlocução com o Governo Federal e com a Estratégia Brasil 2050

A Desenvolve-SE, através da DPEL, assumiu a Coordenação do Grupo Técnico de Planejamento de Longo Prazo, no âmbito do Conselho de Secretários Estaduais de Planejamento, que foi responsável pela elaboração do documento "Propostas para a Institucionalização do Planejamento de Longo Prazo no Brasil", entregue à Ministra de Planejamento, Simone Tebet, em Abril de 2025.

Plano Sergipano de Economia Verde – PSEV

O Plano Sergipano de Economia Verde (PSEV) consolidou-se, em 2025, como a principal estratégia integrada do Estado de Sergipe para promover transição energética justa, bioeconomia, financiamento climático, descarbonização industrial, adaptação climática e geração de emprego verde.

Ao longo do ano, o PSEV avançou da fase de concepção estratégica para a estruturação institucional, articulação internacional e modelagem financeira de projetos, posicionando Sergipe como um hub subnacional de inovação climática e economia verde no Nordeste brasileiro.

Objetivos Estratégicos do PSEV em 2025

• Estruturar uma plataforma estadual de economia verde com governança clara e instrumentos financeiros próprios

• Posicionar Sergipe no debate regional, nacional e internacional sobre clima, energia e natureza

• Atrair investimentos públicos, privados e multilaterais para projetos verdes

• Integrar políticas de energia, meio ambiente, desenvolvimento econômico e planejamento

• Criar condições para a bancabilidade de projetos estruturantes

Principais Eixos de Atuação

Transição Energética e Descarbonização

• Estruturação da narrativa de Sergipe como Hub de Energia e Natureza, integrando:

o Gás natural como vetor de transição

o Energias renováveis (solar, eólica onshore e offshore)

o Hidrogênio de baixo carbono

• Articulação com o setor industrial para descarbonização de cadeias produtivas

• Integração com o Hub de Descarbonização Industrial, em parceria com a UNIDO e o MDIC

Bioeconomia e Soluções Baseadas na Natureza

• Estruturação do portfólio de bioeconomia sergipana, com foco em:

- Caatinga
- Mata Atlântica
- Sistemas produtivos sustentáveis

• Preparação do case de Sergipe para apresentação na COP de Biodiversidade 2026

• Integração com iniciativas nacionais e internacionais de PSA e ativos ambientais

Financiamento Climático e Mercado de Carbono

• Avanço na modelagem de uma SPE estadual de ativos ambientais e crédito de carbono

• Elaboração de documentos técnicos:

- Estudo Técnico Preliminar (ETP)
- Termo de Referência (TR)
- Documento de Formalização da Demanda (DFD)

• Análise de experiências de referência

• Articulação com instituições financeiras públicas e privadas

Articulação Institucional e Parcerias Estratégicas

Bancos e Instituições Financeiras

• BNDES

- Inclusão de Sergipe no Programa Floresta Viva
- Assinatura de acordo no valor de R$ 50 milhões

• Banco Votorantim (BV) e Banco Bradesco

- Articulação no âmbito do EcoInvest

• Banese

- Discussão para criação de fundo estadual voltado à economia verde

Organismos Internacionais e Cooperação Técnica

• PNUD

- Negociação de acordo guarda-chuva de cooperação

• UNIDO

- Integração ao Hub de Descarbonização

• Cooperação internacional:

- MOU com Shenzhen (China)
- Diálogo com o Governo do Japão para tecnologias de dessalinização e acesso à água

• Instituto Clima e Sociedade (iCS)

- Assinatura de acordo de cooperação técnica (ACT) para estruturação do ecossistema de indústria verde e descarbonização da indústria

Participação em Eventos Estratégicos

• COP-30 – Belém/BR

- Apresentação do case sergipano
- Consolidação de parcerias multilaterais

• Climate Week – NYC/EUA

- Agenda de reuniões com fundos, bancos e governos subnacionais

• World Circular Economy Forum – São Paulo/BR

- Agenda de reuniões com empresas e indústrias nacionais e internacionais

• Eventos nacionais:

- GRI Infrastructure & Energy
- Fóruns de Climatechs e Economia Verde
- II Fórum de Finanças Climáticas e Natureza

Resultados Estratégicos de 2025

• Estruturação do portal online de conteúdo: https://desenvolve.se.gov.br/plano-sergipano-de-economia-verde/

• Sergipe reconhecido como referência subnacional em economia verde

• Ampliação significativa da visibilidade nacional e internacional do Estado

• Bases institucionais criadas para:

- Captação de recursos
- Operacionalização de projetos
- Escala e replicabilidade

Plano Estadual de Logística e Transporte – PELT

O Plano Estadual de Logística e Transporte (PELT) é o instrumento estratégico de planejamento de longo prazo do Estado de Sergipe para organização, priorização e qualificação dos investimentos em logística e transportes, com horizonte até 2050.

O plano tem como objetivo central reduzir custos logísticos, aumentar a eficiência do sistema de transportes, fortalecer a competitividade econômica e apoiar o desenvolvimento regional sustentável, integrando-se ao Sergipe 2050 como plano setorial estruturante.

Objetivos Estratégicos

• Identificar gargalos logísticos e de mobilidade de cargas e passageiros.

• Apoiar a tomada de decisão pública com base técnica, dados e critérios objetivos.

• Priorizar investimentos em infraestrutura multimodal (rodoviária, logística, acessos, conexões regionais).

• Atrair investimentos públicos e privados, incluindo parcerias e concessões.

• Contribuir para redução de custos operacionais, tempos de deslocamento e impactos ambientais.

Governança e Arranjo Institucional

• Coordenação estadual: Governo de Sergipe, com articulação da Agência Sergipe de Desenvolvimento (Desenvolve-SE) e secretarias setoriais.

• Elaboração técnica: Infra S.A., empresa pública federal especializada em planejamento e estruturação de projetos de infraestrutura.

• Integração estratégica: alinhamento ao Sergipe 2050 e às diretrizes nacionais de logística e transporte.

• Participação social: escuta qualificada por meio de workshops e consulta pública.

Marcos Relevantes de 2025

• Institucionalização do PELT como plano estruturante do Estado para logística e transporte.

• Realização do Workshop PELT (fevereiro/2025), apresentando metodologia, critérios de priorização e visão de longo prazo.

• Abertura de consulta pública, permitindo contribuições da sociedade, setor produtivo e especialistas.

• Consolidação de abordagem técnica orientada a resultados, com critérios claros para avaliação de projetos.

Resultados Estratégicos Alcançados em 2025

• PELT incorporado ao arcabouço de planejamento de longo prazo do Estado.

• Fortalecimento da governança colaborativa em infraestrutura logística.

• Base técnica criada para priorização de projetos e investimentos.

• Maior transparência e participação social no planejamento de transportes.

• Alinhamento entre infraestrutura, competitividade econômica e sustentabilidade.

Elaboração de Notas Técnicas sobre Projetos Estruturantes de Segurança Hídrica

No âmbito das ações estratégicas de planejamento e estruturação de projetos prioritários para a segurança hídrica do Estado, foram elaboradas, em 2025, duas Notas Técnicas de caráter estruturante, com foco na ampliação da oferta hídrica, redução da vulnerabilidade climática e fortalecimento da resiliência socioeconômica de Sergipe.

As Notas Técnicas subsidiam a tomada de decisão governamental, a priorização de investimentos e o diálogo com órgãos federais, instituições de controle e potenciais financiadores.

Nota Técnica – Barragem do Rio Vaza-Barris (PROVABASE)

Objeto:

Avaliação integrada de viabilidade técnica, econômica, social e ambiental do projeto da Barragem do Rio Vaza-Barris, classificado como obra estruturante no âmbito do Plano Nacional de Segurança Hídrica (PNSH).

Resumo Executivo:

A Nota Técnica demonstra que o projeto da Barragem do Vaza-Barris é tecnicamente viável, economicamente eficiente e socialmente justificado, desde que priorizado o abastecimento humano como objetivo central. O empreendimento beneficiará diretamente nove municípios sergipanos, atendendo cerca de 341 mil pessoas, ampliando a oferta regularizada de água potável e reduzindo riscos de desabastecimento no Agreste e Centro-sul do estado.

O estudo destaca uma solução de engenharia inovadora, baseada em um sistema de desvio de baixas vazões salinizadas (bypass), capaz de assegurar a qualidade da água armazenada, superando a histórica limitação de salinidade do rio. As análises econômicas (VPL, TIR e Teoria das Opções Reais) confirmam retorno positivo do investimento, enquanto a Análise Custo-Benefício Social (ACB) indica que a alternativa de barragem voltada prioritariamente ao abastecimento humano apresenta maior robustez e menor risco.

Do ponto de vista ambiental, os impactos identificados são considerados mitigáveis, mediante programas adequados de recuperação ambiental, monitoramento da qualidade da água e gestão integrada da bacia, incluindo articulação interestadual com a Bahia.

Potenciais Encaminhamentos:

• Priorizar o projeto da Barragem do Vaza-Barris como intervenção estratégica de abastecimento humano no PNSH.

• Atualizar os estudos técnicos e ambientais com dados recentes e cenários de mudanças climáticas.

• Estruturar projeto executivo faseado, com implantação inicial focada no consumo humano.

• Fortalecer a governança interestadual da bacia do Vaza-Barris, em articulação com a ANA e o Estado da Bahia.

• Buscar enquadramento do projeto em linhas federais de financiamento e programas de segurança hídrica.

Nota Técnica – Projeto Xingó: Proposta de Estudo para Nova Concepção

Objeto:

Proposição de nova concepção técnica e estratégica para o Projeto Xingó, voltada à superação de entraves institucionais, econômicos e operacionais que historicamente limitaram sua implementação.

Resumo Executivo:

A Nota Técnica reposiciona o Projeto Xingó como um projeto de demanda, e não de simples oferta hídrica, fundamentado em diagnósticos objetivos do Índice de Segurança Hídrica Urbana (ISH-U) da ANA. O documento demonstra que grande parte dos municípios sergipanos apresenta vulnerabilidade hídrica crítica, com déficit estrutural de oferta de água para abastecimento humano.

A proposta central é a captação direta na ombreira sergipana da Usina Hidrelétrica de Xingó, em Canindé de São Francisco, integrando o sistema às principais adutoras estaduais já existentes. Essa nova concepção reduz significativamente o CAPEX, elimina trechos onerosos previstos em concepções anteriores (como a captação em Paulo Afonso) e aumenta o retorno social do investimento público.

O estudo também posiciona o Projeto Xingó como infraestrutura estratégica de adaptação climática, alinhada ao Sergipe 2050, capaz de garantir segurança hídrica, estabilidade econômica regional e resiliência frente ao aumento da frequência de secas e eventos extremos.

Potenciais Encaminhamentos:

• Autorizar a contratação de estudos técnicos para a nova concepção do Projeto Xingó, com captação na ombreira sergipana.

• Utilizar a Nota Técnica como subsídio técnico no diálogo com órgãos federais (MIDR, ANA, CODEVASF) e órgãos de controle.

• Integrar o Projeto Xingó à estratégia estadual de segurança hídrica e ao portfólio de projetos estruturantes do Sergipe 2050.

• Priorizar o projeto como solução estruturante para atendimento do déficit hídrico projetado até 2050.

• Avaliar alternativas de financiamento e modelagem institucional compatíveis com o novo desenho técnico.

Síntese Estratégica

As duas Notas Técnicas consolidam uma agenda estruturante de segurança hídrica para Sergipe, combinando:

• Soluções locais de regularização hídrica (Vaza-Barris);

• Infraestrutura de escala regional e caráter adaptativo (Xingó);

• Alinhamento ao Sergipe 2050, ao PNSH e às agendas de adaptação climática.

Esses estudos fortalecem a base técnica do Estado para priorização de investimentos, captação de recursos e tomada de decisão estratégica, posicionando a segurança hídrica como eixo central do desenvolvimento sustentável de Sergipe.

Em 2025, a Diretoria de Desburocratização e Fomento ao Ambiente de Negócios da Desenvolve-SE atuou de forma transversal para elevar a competitividade de Sergipe, focando na simplificação de processos, na melhoria do arcabouço regulatório e no estímulo a novos modelos de economia. As ações foram pautadas na remoção de barreiras burocráticas e na facilitação da jornada do empreendedor, consolidando o estado como uma das referências nacionais em liberdade econômica.

Setor: Liberdade Econômica e Desburocratização

Ação: Elaboração da Lei de Liberdade Econômica de Sergipe, em parceria estratégica com a Junta Comercial do Estado de Sergipe (JUCESE). A medida visa instituir normas de proteção à livre iniciativa e ao livre exercício de atividades econômicas, reduzindo a interferência estatal e modernizando a relação entre o poder público e o setor privado.

Ação: Criação do Decreto de Regulamentação da Lei de Liberdade Econômica (LLE), com foco na designação das atividades de baixo risco tipo I (dispensa total de atos públicos de liberação) e tipo II. Esta regulamentação foi fundamental para a desburocratização do estado, resultando na conquista do 1º lugar no Norte-Nordeste e no 4º lugar do Brasil no Ranking Nacional de Dispensa de Alvarás e Licenças.

Ação: Instituição de parceria técnica com o Sebrae/SE e a Vigilância Sanitária Estadual para a implantação do Sistema Integrado de Licenciamento Municipal no interior sergipano. A iniciativa visa a integração de órgãos licenciadores para agilizar a abertura de empresas em municípios estratégicos, promovendo a descentralização do desenvolvimento.

Ação: Parceria com o Serpro para o desenvolvimento e execução do Programa SIMPLIFICA+ SERGIPE. O programa foca na transformação digital de serviços públicos, reduzindo o tempo de resposta do Estado ao cidadão e ao empresário por meio de uma plataforma única e integrada de serviços.

Ação: Implantação da Casa do Empreendedor, um espaço físico integrado que reúne todos os órgãos envolvidos na jornada do empreendedor em um só lugar. O objetivo central é desburocratizar o atendimento e poupar tempo do cidadão que gera emprego e renda, centralizando serviços da jornada de quem empreende.

Ação: Início do processo de Interiorização da Casa do Empreendedor, visando replicar o modelo de atendimento integrado em municípios polo de Sergipe, garantindo que o suporte à desburocratização alcance todas as regiões do estado.

Setor: Ambiente de Negócios e Empregabilidade

Ação: Captação e realização da edição Sergipe do TalentBootCamp, evento internacional de aceleração de carreiras e conexão entre talentos e mercado de trabalho. A iniciativa fortaleceu o capital humano local, preparando jovens e profissionais para as demandas das empresas atraídas pelo estado.

Ação: Elaboração e aprovação do Decreto que regulamenta os Negócios de Impacto em Sergipe, estabelecendo diretrizes para empresas que buscam gerar impacto social e ambiental positivo de forma sustentável, alinhando Sergipe às melhores práticas globais de ESG (Governança Ambiental, Social e Corporativa).

Setor: Economia Criativa e Infraestrutura Estratégica

Ação: Realização dos Estalos Criativos, ciclo de eventos e workshops focados no fortalecimento da economia criativa sergipana, conectando empreendedores de setores como design, cultura, gastronomia e tecnologia para fomentar novas oportunidades de negócio.

Ação: Organização do Seminário de Economia Criativa de Sergipe, reunindo especialistas nacionais, gestores públicos e a iniciativa privada para discutir políticas de fomento, acesso a crédito e o mapeamento das cadeias produtivas criativas do estado.

Ação: Lançamento e início do projeto técnico para construção do primeiro protótipo do Modal Aquaviário em Sergipe. O projeto visa diversificar as opções de transporte e logística no estado, aproveitando o potencial hídrico regional para o transporte de passageiros e cargas leves, com foco em sustentabilidade e eficiência urbana.

A Diretoria de Relações Internacionais e Atração de Investimentos da Desenvolve-SE desempenhou papel central na consolidação da agenda estratégica de desenvolvimento econômico do Estado de Sergipe, com foco na atração de investimentos, na internacionalização da economia e na estruturação de políticas públicas indutoras do crescimento sustentável.

Ao longo do ano de 2025, foram prospectadas 77 potenciais empresas e projetos propensos a à instalação no estado, dentre os quais foram assinados 19 Protocolos de Intenções e Memorandos de Entendimento, envolvendo parceiros nacionais e internacionais, refletindo uma atuação ativa e coordenada na prospecção de oportunidades, no fortalecimento institucional e na criação de bases sólidas para a implementação de projetos estruturantes nos setores de energia, mineração, logística, turismo, tecnologia, inovação e sustentabilidade. As tratativas envolvem projetos que podem superar os R$ 16 bilhões após implantados, com um volume superior a 10.000 empregos diretos e mais de 20.000 indiretos.

Setor: Energia (Hidrogênio Verde)

Ação: Condução de negociações internacionais com grupos do setor de energia limpa (Green Energy Park, Solatio e Voltalia), visando à consolidação de Sergipe como hub de hidrogênio verde e à atração de investimentos bilionários para a ZPE de Sergipe.

Ação: Elaboração do Edital de Fomento ao Hidrogênio Verde, voltado ao estímulo à implantação de projetos industriais no estado; o desenvolvimento do Plano Estadual de Hidrogênio Verde; e a construção do Termo de Referência para o Credenciamento de Consultorias Ambientais, destinado a organizar e qualificar o apoio técnico necessário à viabilização dos empreendimentos.

Ação: Acompanhamento técnico e institucional do projeto da planta de Hidrogênio Verde da Green Energy Park (GEP) para elaboração de estudo conceitual, incluindo missões técnicas bilaterais, discussão de estudos de viabilidade, modelo de negócios e aspectos regulatórios e de infraestrutura.

Ação: Apoio à assinatura de memorandos de entendimento entre parceiros privados voltados ao avanço dos estudos do hub de hidrogênio verde, prevendo parcerias tecnológicas e institucionais com universidades e ICTs sergipanas (Tiradentes Tech Park e SergipeTec).

Setor: ZPE (Zona de Processamento de Exportação):

Ação: Ao longo de 2025, além de prospectar empresas que possam vir a se instalar na futura ZPE do Estado de Sergipe (empresas pioneiras) e do estudo para definição das áreas que comporão a ZPE, a Diretoria de Atração de Investimentos atuou de maneira ativa para a viabilização da parte técnica do projeto, tendo prospectado e negociado contratação da Consultoria especializada para a elaboração do projeto que deverá ser submetido à CZPE em Brasília. Referida consultoria foi contratada pela SEDETEC, sendo que a Desenvolve Sergipe continua atuando de maneira conjunta para viabilizar o Projeto.

Setor: Mineração

Ação: Acompanhamento do projeto da South Atlantic Potash (SAP) para exploração e beneficiamento de potássio em Barra dos Coqueiros, incluindo articulação com órgãos federais (ANM e Ibama) e apoio ao processo de licenciamento ambiental e estruturação financeira.

Ação: Articulação com Ministério da Agricultura e Pecuária, Apex-Brasil e Secretaria Especial do Programa de Parcerias de Investimentos (SEPPI) visando cooperação institucional para apoio à estruturação e viabilização dos projetos estratégicos no setor de mineração em Sergipe.

Ação: Participação institucional em eventos do setor, como o Seminário Internacional de Minerais Críticos e Estratégicos 2025 e a Exposibram 2025, destacando os projetos da SAP e da Backshore Resources junto ao evento Investor Day organizado pela APEX-Brasil durante a Exposibram, e posicionando Sergipe como polo estratégico mineral. Durante os eventos também foi possível ampliar o relacionamento com órgãos públicos, representações internacionais e outras empresas que possuem projetos no estado.

Ação: Celebração de Memorando de Entendimento com a empresa Backshore Resources para o desenvolvimento de projeto voltado à exploração de minerais estratégicos (titânio, zircônio e terras raras) no litoral norte sergipano, com apoio institucional ao avanço dos estudos técnicos e do licenciamento ambiental junto a ADEMA.

Ação: Assinatura de Protocolo de Intenções com o Serviço Geológico do Brasil (SGB), com o objetivo de fortalecer a cooperação técnica e institucional voltada à identificação, avaliação e promoção do potencial geológico e mineral do estado de Sergipe. A iniciativa visa subsidiar políticas públicas e estratégias de atração de

investimentos, ampliando a base de informações técnicas disponíveis para projetos estruturantes, especialmente nos setores de mineração e recursos naturais estratégicos.

Ação: Proposta de Protocolo de Intenções com a Secretaria Especial do Programa de Parcerias de Investimentos (SEPPI) da União, com o objetivo de cooperação institucional visando a qualificação de projetos e atração de investimentos privados.

Setor: Data Centers

Ação: Realização de apresentações técnicas e condução de rodadas de negociação com empresas nacionais e internacionais do setor de data centers, incluindo Equinix, Elea, Tec.to, 247 Data Centers, Ascenty e EllaLink, com o objetivo de posicionar Sergipe como destino competitivo para investimentos em infraestrutura digital. Como resultado desse trabalho, foram assinados Memorandos de Entendimento com as empresas Exa Data Centers e Chip, estabelecendo bases para cooperação institucional, aprofundamento de estudos técnicos e avaliação de oportunidades de implantação de empreendimentos no estado, alinhados à disponibilidade energética, conectividade e logística local.

Ação: Participação no Capacity Latam 2025 e no evento de lançamento da parceria que marcará a implantação do primeiro Ponto de Troca de Tráfego do DE-CIX na América do Sul, em que foi possível acompanhar palestras enriquecedoras e apresentar Sergipe a diversas empresas da área de tecnologia interessadas em se instalar ou expandir suas operações no Brasil, de modo a atrair investimentos e novos projetos, especialmente de data centers. Ainda, foi possível realizar uma reunião com a ABDC (Associação Brasileira de Data Center) para que a mesma compartilhe as oportunidades em Sergipe com seus 158 associados.

Ação: Participação de eventos no Estado de São Paulo para dialogar e prospectar empresas do setor a exemplo do GRI data center e TS data Center, AI & Cloud Summit e visita in loco para conhecer o funcionamento de data center de parceiros na cidade de Santana de Parnaíba-SP.

Setor: Agronegócio

Ação: Manutenção e acompanhamento de protocolos de investimentos com empresas do setor, como Natville e Damare, totalizando cerca de R$ 180 milhões para modernização industrial, ampliação da capacidade produtiva e geração de

empregos, com visita técnica à unidade da Damare em Muribeca/SE em janeiro de 2025

Ação: Articulação institucional para concessão de incentivos fiscais, apoio logístico e fortalecimento da cadeia produtiva do leite no Alto Sertão sergipano.

Ação: Articulação com o setor de Atração de Investimentos do Ministério da Agricultura e Pecuária (MAPA), CODERSE e SEDURBI para reavaliação da viabilidade e inclusão do projeto de perímetro irrigado "Manoel Dionísio" no portfólio de projetos de investimentos no setor agropecuário brasileiro, bem como articulação com novas consultorias e visitas "in loco" para avaliação da viabilidade de projetos de irrigação em outras regiões do Estado; Período : primeiro semestre de 2025 Ação : Atuação na atração e consolidação do investimento do Grupo Piracanjuba, com anúncio da implantação da primeira unidade fabril da empresa no Nordeste, em Nossa Senhora da Glória, a partir da aquisição da Natulact.

Setor: Logística / Saúde / Farmacêutica

Ação: Prospecção e viabilização da implantação e início das atividades da Hospdrogas, empresa nacional especializada na distribuição de medicamentos, com investimento superior a R$ 60 milhões (* inauguração da unidade em dezembro de 2024).

Ação: Apoio à instalação da Transplex Log, unidade complementar para armazenamento e operações logísticas, consolidando Sergipe como hub logístico para atendimento das regiões Norte e Nordeste.

Ação: Visita institucional ao grupo H. Egídio em Goiânia para tratativas sobre a possível instalação de unidade industrial do grupo em Sergipe.

Ação: Articulação com Secretaria de Estado da Fazenda (Sefaz) e Procuradoria-Geral do Estado (PGE) para confecção e viabilização de Programa de incentivo fiscal à construção de Galpões (Programa de Estímulo à Infraestrutura Logística e Industrial – PEILI). Programa em fase final de ajustes.

Ação: Participação na Conexão Farma 2025, evento que reúne mais de 32 mil visitantes e 190 expositores, em que foi possível apresentar Sergipe a diversas empresas do setor farmacêutico e de distribuição, de modo a apresentar possibilidades de incentivos a novos projetos, tanto voltados para plantas industriais quanto voltados para logística e (Associação Brasileira de Distribuição e Logística de Produtos Farmacêuticos) para que a mesma compartilhe as oportunidades em Sergipe com seus 158 associados.

Ação: Visita técnica ao Polo Industrial de Estância, para conhecimento de indústrias têxteis e do setor de bebidas (água mineral).

Setor: Turismo

Ação: Interação com empresas do setor e assinatura de dois Protocolos de Investimentos com empresas interessadas em desenvolver projetos turísticos nas regiões do Litoral Sul (Inzuma) e do Alto Sertão (Cavalcante&Rolim), como desdobramento direto do Plano.

Ação: Contratação da consultoria Urban Systems e início do Plano de Estruturação de Destinos Turísticos e Atração de Investimentos ("Plano"), com foco na estruturação sustentável de destinos turísticos e na atração de investimentos privados.

Ação: Execução do Diagnóstico do Estado de Sergipe, primeira etapa do Plano, envolvendo 6 oficinas, workshops, participativas em municípios estratégicos (Aracaju, Canindé de São Francisco, Itabaiana, Estância e Pacatuba), com mais de 260 participantes da sociedade civil, setor público e iniciativa privada, para incorporação de contribuições locais. Após o diagnóstico, foram selecionados 2 destinos prioritários para estruturação: Alto Sertão Sergipano e Litoral Sul Sergipano.

Ação: Desenvolvimento do Plano Estratégico Colaborativo para os destinos Alto Sertão Sergipano e Litoral Sul Sergipano, envolvendo workshops nos municípios de Canindé de São Francisco e Estância.

Ação: Desenvolvimento do Plano de Setorização e do Plano de Ação para os destinos Alto Sertão Sergipano e Litoral Sul Sergipano, envolvendo workshops temáticos em Aracaju, com entrega preliminar em dezembro e previsão de entrega final em fevereiro de 2026.

Setor: Meio Ambiente e Economia Verde

Ação: com a Prefeitura de Pacatuba e consultores associados, ProjetarSE, Semac, ICMBio, Ibama e gabinete do senador Alessandro acerca do PL 2511/2019, requalificação da Reserva Biológica Santa Isabel e atualização das coordenadas da área de proteção.

Ação: Celebração de Memorando de Entendimento com a Ambipar, visando estabelecer colaboração institucional em áreas estratégicas relacionadas à sustentabilidade e ao desenvolvimento econômico de baixo carbono. O acordo contempla iniciativas voltadas à conservação da biodiversidade; valorização dos ativos da sociobiodiversidade; economia circular; transição energética; geração e comercialização de créditos de carbono por meio da recuperação florestal e de áreas degradadas, com destaque para a remediação de lixões; além da modelagem de negócios nas áreas de descarbonização, bioeconomia, gestão de resíduos, logística reversa e ações de gestão de riscos, governança e compliance ambiental, inclusive na cadeia portuária.

Ação: Preparação de Termo de Referência de Credenciamento de Consultorias Ambientais para prestação de serviços diversos de interesse das diretorias temáticas e eventuais entes parceiros. Período: novembro e dezembro de 2025 Setor: Eventos e Missões Internacionais Ação: Planejamento do Sergipe Day, iniciativa estratégica voltada à promoção institucional do estado e à atração de investimentos. As atividades incluíram o levantamento de possíveis datas para realização do evento, definição de eixos temáticos prioritários alinhados aos setores estratégicos do estado e estimativa orçamentária para sua execução com ao menos 4 potenciais parceiros. O trabalho teve como objetivo subsidiar a tomada de decisão do Governo do Estado quanto ao formato, público-alvo e viabilidade do evento, assegurando alinhamento com a agenda de internacionalização e promoção econômica de Sergipe.

Ação: Recepção e coordenação das atividades do Embaixador da Áustria, Dr. Stefan Scholz, e de sua esposa, a Embaixatriz Angelika Scholz. A missão foi acompanhada pelos diretores da Green Energy Park Global (GEP Global), empresa especializada na produção de hidrogênio verde que estuda a implantação de projeto em Sergipe. A missão institucional abriu espaço para o diálogo sobre oportunidades estratégicas e para a apresentação de sugestões de parcerias a serem analisadas no âmbito do acordo bilateral assinado entre Brasil e Áustria em 2024, com foco em temas como transição energética, inovação, turismo sustentável e economia criativa, visando impulsionar iniciativas sergipanas alinhadas às agendas internacionais de desenvolvimento. Na ocasião, a Desenvolve-SE viabilizou um almoço com o Fórum Empresarial, visita Às futuras instalações da ZPE Sergipe, atividades culturais, e uma audiência com o Governador Fábio Mitidieri.

Ação: Recepção do embaixador do Azerbaijão, o senhor Rashad Novruz, tendo sido o primeiro contato da embaixada com Sergipe. A visita do embaixador teve um teor diplomático aberto e focou no estudo de possibilidades de ampliação da cooperação internacional entre Brasil e Azerbaijão. A Diretoria de Relações Internacionais e Atração de Investimentos contribuiu para a realização de

audiência com o Governador e secretários estaduais de Cultura, Agricultura e Educação.

Ação: Participação no lançamento nacional do Investe Mais Estados, programa da Apex Brasil, voltado para o fortalecimento da cooperação federativa e à promoção conjunta de oportunidades de investimento entre os estados brasileiros.

Ação: No âmbito da estratégia de internacionalização e promoção ativa de Sergipe, a Desenvolve-SE integrou, em 2025, missão internacional ao Oriente Médio organizada pelo Consórcio Nordeste. Durante a missão, a Diretoria foi responsável pela coordenação, prospecção e disseminação de materiais institucionais de divulgação internacional do estado, destacando o ambiente de negócios, os ativos estratégicos e os projetos prioritários do estado. A ação teve como foco o fortalecimento da imagem de Sergipe junto a investidores, fundos soberanos e empresas da região, ampliando o alcance internacional das oportunidades de investimento apresentadas pelo Governo do Estado. Ainda, durante a missão, foi possível organizar reuniões com fundos de investimento e com a empresa South Atlantic Potash, cujo projeto de mineração de potássio offshore é apoiado pela Agência.

Ação: Recepção e coordenação de atividades durante a visita da Embaixadora do Reino da Espanha, a senhora Maria del Mar Fernández-Palacios e do cônsul da Espanha em Salvador, o senhor Ignacio Pérez Cambra. A missão foi realizada em parceria com o Consulado Honorário da Espanha em Aracaju, que foi inaugurado durante a missão da Embaixadora em Sergipe. Durante o período, foram realizadas atividades culturais, visita ao escritório do Consulado, audiência com o Governador Fábio Mitidieri e com a Prefeita de Aracaju. Entre as pautas, estavam a divulgação de oportunidades para investimento no estado, a cooperação para maior oferta de voos diretos entre Espanha e Sergipe, ações de fomento ao turismo e ensino.

Ação: Participação da Hospitalar 2025, a convite do Grupo H. Egídio, em agenda estratégica voltada à promoção das potencialidades do setor farmacêutico e logístico do Estado de Sergipe.

Ação: Divulgação da Chamada Nova Indústria Brasil (NIB) Nordeste, iniciativa estratégica voltada à atração e ao fortalecimento de investimentos inovadores na região. Além da disseminação das informações junto ao ecossistema empresarial sergipano, a Diretoria prestou apoio técnico e institucional às empresas selecionadas, orientando quanto aos requisitos do programa, articulação com parceiros e alinhamento às diretrizes estratégicas do Governo do Estado. A atuação resultou em 15 projetos selecionados no estado, que somam R$15 bilhões em potenciais investimentos.

Ação: Capacitação em Pitch pela Apex Brasil com a finalidade de aprimorar a apresentação institucional da Agência em ambientes de negócios. Ação: Missão de intercâmbio institucional com a Presidência da Desenvolve-SE à Investe Piauí a fim de conhecer as estruturas e os principais projetos da empresa, tais como a ZPE de Parnaíba, o Porto Luís Correia, o Piauí Instituto de Tecnologia, parques empresariais, entre outros.

Ação: Participação na abertura do Encadear Summit, evento organizado pelo Sebrae/SE visando fomentar o encadeamento produtivo entre as grandes e pequenas empresas no estado.

Setor: Inovação / Tecnologia

Ação: Formalização de acordo estratégico para criar o Tiradentes TechPark, um novo centro tecnológico voltado ao fortalecimento econômico do estado. O projeto conta com um investimento superior a 12 milhões de reais provenientes da Financiadora de Estudos e Projetos (Finep) e será executado ao longo de cinco anos por meio de uma cooperação entre a Universidade Tiradentes (Unit), o Instituto de Tecnologia e Pesquisa (ITP) e o Instituto Euvaldo Lodi (IEL/SE), promovendo a integração entre governo, setor produtivo e academia. O parque focará em quatro pilares fundamentais, incluindo biotecnologia e transição energética, buscando transformar Sergipe em um polo de inovação. Essa iniciativa visa não apenas modernizar a infraestrutura científica local, mas também reter talentos regionais e gerar postos de trabalho altamente qualificados. Ao descentralizar o investimento tecnológico no Brasil, o empreendimento reforça o compromisso com o desenvolvimento sustentável e a inclusão social no Nordeste.

Ação: Realização da Reunião Aberta “Iniciativas de Inovação – Ambientes e Formação em Tecnologia”, em parceria com a Secretaria Especial de Planejamento, Orçamento e Inovação com a finalidade de trocar experiências, alinhar demandas e oportunidades do setor em Sergipe e fortalecer o ecossistema de inovação no estado. Na ocasião, stakeholders da área foram consultados para a coleta de sugestões de ações de fomento para o futuro HUB de Inovação de Sergipe e de formação de jovens em tecnologia e inovação para criação de novas startups.

Ação: Formulação de um programa para a estruturação de novas startups nas áreas de tecnologia e inovação, em parceria com o Parque Tecnológico de Sergipe (SergipeTec) e Inova-SE. A iniciativa tem como objetivo alinhar a capacitação profissional às demandas atuais e futuras do mercado, especialmente nos setores de tecnologia da informação, inovação digital e economia do conhecimento,

fortalecendo o ecossistema de inovação do estado. O programa busca apoiar a atração de investimentos intensivos em tecnologia, ampliando a competitividade de Sergipe e contribuindo para a geração de empregos qualificados.

Setor: Indústria geral /Bens de consumo

Ação: A Diretoria de Atração de Investimentos participou de uma série de eventos e agendas com empresas do setor industrial/bens de consumo, de modo a prospectar a implantação e/ou ampliação de projetos no Estado. O setor calçadista recebeu atenção especial pela tradição que o Estado já possui, onde participamos da BFSHOW na cidade de São Paulo, que é o principal evento do setor. Dialogamos com as empresas Dakota, Usaflex e outras empresas de bolsas e calçados da região Sul do Brasil. Também apoiamos o processo de ampliação da capacidade de produção e geração de empregos da empresa YASAKI, instalada em N. Sra. do Socorro, através de articulação com a SEFAZ; outros setores também receberam atenção a exemplo de Óleo e Gás com participação em eventos e diálogo com empresas;

Ação: Missão em Chapecó/SC juntamente com a equipe do governo municipal de Estância para visitar indústrias de bens de consumo de setores diversos, cujas negociações permanecem em andamento.

Setor: Óleo e Gás

Ação: Participação ativa na Rede Petrogas nas tratativas e no Grupo de Trabalho de descomissionamento de plataformas fixas em Sergipe. Tal ação contribuiu para a inserção da Desenvolve-SE na pauta e na ampliação de sua conexão com outros atores relevantes do setor local e nacionalmente.

Ação: Participação no Sergipe Oil & Gas e interação com empresas do setor visando atração de negócios para o estado, incluindo assinatura de dois memorandos de entendimento e articulação com outras empresas privadas e órgãos públicos de Sergipe. Na ocasião, a Desenvolve-SE apoiou, de maneira institucional, a organização do Energy Legal Talk, evento focado na discussão sobre as Perspectivas para o Descomissionamento de Infraestrutura para Plataformas Fixas em Sergipe.

Ação: Finalização de capacitação em Petróleo e Gás proporcionada pela Escola de Governo de Sergipe em parceria com a SEDETEC. O curso abrangeu visitas

técnicas a instituições do setor em Sergipe e estudo teórico sobre temas relevantes.

Ação: Missão ao Bahia Oil & Gas Energy, evento ocorrido em Salvador/BA. Na ocasião, a Diretoria de Relações Internacionais e Atração de Investimentos participou como representante do Grupo de Trabalho de Infraestrutura e Descomissionamento da Rede Petrogas Sergipe.

Setor: Comércio Exterior

Ação: A Diretoria de Atração de Investimentos acompanhou tratativas e recebeu propostas para a implantação de porto seco em Sergipe.

Ação: Apoio, realização e acompanhamento do evento Exporta Mais Sergipe, organizado pela Apex-Brasil, com foco em Healthy Foods, que contou com a participação de 20 empresas brasileiras, sendo 19 com lideranças femininas. As exportadoras brasileiras representaram sete estados e, nos dois dias de evento na capital sergipana, foram realizadas 90 reuniões de negócios com seis compradores oriundos do Canadá, China, Emirados Árabes Unidos, Índia, Moçambique e Portugal. Foram realizados US$ 350 mil em negócios imediatos e US$ 1,6 milhão em expectativas de negócios para os próximos 12 meses. Período: 7 e 8 de abril de 2025.

INICIATIVA PROJETAR-SE

Trata-se de uma ação do Governo de Sergipe, por meio da Agência Sergipe de Desenvolvimento (Desenvolve-SE), com foco no desenvolvimento dos municípios sergipanos. Desde 2021, a iniciativa assessora prefeituras do interior do estado na elaboração de projetos para obras públicas consideradas estratégicas pelos gestores municipais.

A iniciativa oferece apoio técnico gratuito para fortalecer as administrações municipais, reduzir riscos de perdas de recursos e promover o desenvolvimento socioeconômico do estado. Por meio do PROJETAR-SE, a Agência está desenvolvendo projetos de engenharia e arquitetura para 22 municípios. São projetos de construção, reforma, intervenção etc.

ASSESSORIAS TÉCNICAS E CONSULTORIAS

No ano de 2025, a Territorium finalizou 43 processos, e seguiu acompanhando outros 18 processos junto a diversos órgãos da administração pública e concessionárias.

Assessorias nos Licenciamentos Finalizados

SEQ	MUNICÍPIO	PROJETO	MÊS DE CONCLUSÃO	SERVIÇO
1	Aracaju/São Cristóvão	Projeto Caminho de Santa Dulce	Janeiro	Revisão cobertura da edificação da parada 07 a pedido da SEDURBI
2	N.S. da Glória	Projeto RAID da Amizade - Etapa 01	Janeiro	Licenciamento Ambiental junto a Prefeitura
3	N.S. da Glória	Projeto RAID da Amizade - Etapa 01	Janeiro	Viabilidade Técnica de Água – DESO
4	N.S. da Glória	Projeto RAID da Amizade - Etapa 01	Janeiro	Viabilidade Técnica de Esgoto – DESO
5	N.S. da Glória	Projeto RAID da Amizade - Etapa 01	Janeiro	Auto Conformidade do Corpo de Bombeiros
6	Tomar do Geru	Projeto de Reforma do Mercado Municipal Pedro de Balbino	Janeiro	Apresentação de projeto para SEDURBI e Construtora
7	Itabi	Projeto de Reforma do Mercado Municipal Edson Menezes Melo	Fevereiro	Apresentação de projeto para SEDURBI e Construtora
8	Aracaju/São Cristóvão	Projeto Caminho de Santa Dulce	Fevereiro	Detalhamento da torre da caixa d'água
9	Boquim	Projeto do Mercado de Plantas Ornamentais	Fevereiro	Viabilidade Técnica de Água – DESO
10	Estância	Projeto da Orla Fluvial de Porto D'Areia	Março	Viabilidade Técnica – SULGIPE
11	Boquim	Projeto de Reforma da Praça Vigário Cravo - Praça da Matriz	Março	Viabilidade Técnica – SULGIPE
12	Estância	Projeto da Orla Fluvial de Porto D'Areia	Abril	Viabilidade Técnica de Esgoto – SAAE
13	Estância	Projeto da Orla Fluvial de Porto D'Areia	Abril	Viabilidade Técnica de Água – SAAE
14	SEASIC	Construção do Centro Comunitário pela Vida – CONVIVE	Abril	Elaboração de TR
15	SEASIC	Construção da Cozinha Comunitária	Abril	Elaboração de TR
16	Aquidabã	Projeto de Requalificação do Eixo Comercial e da Praça Rosalvo Figueiredo	Maio	Licenciamento Ambiental – ADEMA
17	SEASIC	Projeto de Reforma do Prédio Sede da SEASIC	Junho	Análise dos projetos terceirizados
18	Boquim	Projeto do Mercado de Plantas Ornamentais	Junho	Viabilidade Técnica – SULGIPE
19	Aquidabã	Projeto de Requalificação do Eixo Comercial e da Praça Rosalvo Figueiredo	Julho	Licenciamento – IPHAN
20	Estância	Projeto da Orla Fluvial de Porto D'Areia	Julho	Auto de Conformidade do Corpo de Bombeiros
21	Aquidabã	Projeto de Requalificação do Eixo Comercial e da Praça Rosalvo Figueiredo	Agosto	Viabilidade Técnica Água – DESO
22	N.S. das Dores	Projeto Caminhos da Fé - Praça José Barreto de Souza	Agosto	Viabilidade Técnica – ENERGISA
23	Boquim	Projeto de Reforma da Praça Vigário Cravo - Praça da Matriz	Agosto	Licenciamento Ambiental – ADEMA
24	N.S. da Glória	Projeto Urbanização Vila São Clemente	Setembro	Licenciamento Ambiental junto a Prefeitura
25	DER	Projeto de Pavimentação Orlinha de Canindé do São Francisco	Setembro	Análise técnica do projeto de pavimentação e contenção da área de eventos
26	N.S. das Dores	Projeto dos 04 Pórticos na entrada da cidade (SE-230 e SE-339)	Setembro	Aprovação de Projeto - DER-SE
27	Porto da Folha	Projeto de Urbanização da Orla Fluvial da Ilha do Ouro	Outubro	Licenciamento – IPHAN
28	Porto da Folha	Projeto de Urbanização da Orla Fluvial da Ilha do Ouro	Outubro	Licenciamento Ambiental – ADEMA

29	Malhador	Projeto da Orla da Lagoa - Etapa 01	Outubro	Viabilidade Técnica – ENERGISA
30	Canindé do São Francisco	Projeto de Urbanização da Comunidade Beira Rio	Outubro	Viabilidade Técnica – ENERGISA
31	Pinhão	Projeto de Reforma do Mercado Municipal	Outubro	Diretrizes para projetos de mercado público municipal
32	DESENVOLVE-SE	Escritório de Projetos da DESENVOLVE-SE	Outubro	Treinamento em ORSE
33	Campo do Brito	Projeto da Casa da Cultura de Campo do Brito	Outubro	Viabilidade Técnica – ENERGISA
34	Estância	Projeto da Orla Fluvial de Porto D'Areia	Outubro	Licenciamento – IPHAN
35	DESENVOLVE-SE	Escritório de Projetos da DESENVOLVE-SE	Novembro	Treinamento em Clickup
36	Aquidabã	Projeto do Pórtico da Cidade	Dezembro	Aprovação de Projeto - DER-SE
37	Aquidabã	Projeto do Pórtico da Cidade	Dezembro	Aprovação de Projeto - DER-SE
38	Divina Pastora	Projeto de Requalificação da Praça da Matriz	Dezembro	Viabilidade Técnica – ENERGISA
39	Divina Pastora	Projeto de Requalificação da Praça da Matriz	Dezembro	Viabilidade Técnica Água – IGUÁ
40	Estância	Projeto da Orla Fluvial de Porto D'Areia	Dezembro	Processo de Titularidade – SPU
41	N.S. das Dores	Projeto dos 02 Pórticos na entrada da cidade (SE-230)	Dezembro	Licenciamento Ambiental – ADEMA
42	Canindé do São Francisco	Projeto de Urbanização da Comunidade Beira Rio	Dezembro	Viabilidade Técnica de Água – IGUÁ
43	Canindé do São Francisco	Projeto de Urbanização da Comunidade Beira Rio	Dezembro	Viabilidade Técnica de Esgoto – IGUÁ

Assessorias nos Licenciamentos em Andamento

SEQ	MUNICÍPIO	PROJETO	SERVIÇO
1	Aquidabã	Projeto do Pórtico da Cidade	Licenciamento Ambiental - ADEMA
2	Boquim	Projeto do Mercado de Plantas Ornamentais	Licenciamento Ambiental - Prefeitura
3	Campo do Brito	Projeto da Casa da Cultura de Campo do Brito	Licenciamento Ambiental - ADEMA
4	Campo do Brito	Projeto da Casa da Cultura de Campo do Brito	Viabilidade Técnica de Esgoto -IGUÁ
5	Campo do Brito	Projeto da Casa da Cultura de Campo do Brito	Viabilidade Técnica de Água - IGUÁ
6	Canindé do São Francisco	Projeto de Urbanização da Comunidade Beira Rio	Licenciamento Ambiental - ADEMA
7	Canindé do São Francisco	Projeto de Urbanização da Comunidade Beira Rio	Aprovação de Projeto - DER-SE
8	Divina Pastora	Projeto de Requalificação da Praça da Matriz	Licenciamento - IPHAN
9	Divina Pastora	Projeto de Requalificação da Praça da Matriz	Licenciamento Ambiental - ADEMA
10	Estância	Projeto da Orla Fluvial de Porto D'Areia	Licenciamento Ambiental - ADEMA
11	Malhador	Projeto da Orla da Lagoa - Etapa 01	Viabilidade Técnica de Esgoto -IGUÁ
12	Malhador	Projeto da Orla da Lagoa - Etapa 01	Viabilidade Técnica de Água - IGUÁ
13	Malhador	Projeto da Orla da Lagoa - Etapa 01	Auto de Conformidade do Corpo de Bombeiros
14	Malhador	Projeto da Orla da Lagoa - Etapa 01	Aprovação de Projeto - DER-SE
15	N.S. das Dores	Projeto dos 02 Pórticos na entrada da cidade (SE-339)	Licenciamento Ambiental - ADEMA
16	N.S. da Glória	Projeto Urbanização Vila São Clemente	Auto Conformidade do Corpo de Bombeiros
17	Campo do Brito	Projeto da Casa da Cultura de Campo do Brito	Auto de Conformidade do Corpo de Bombeiros
18	Divina Pastora	Projeto de Requalificação da Praça da Matriz	Viabilidade Técnica Esgoto - IGUÁ

ELABORAÇÃO DE PROJETOS

A Territorium desenvolveu diversos projetos ao longo de 2025, ao total foram 14 projetos, sendo 08 projetos executivos concluídos e entregues para licitação e 06 projetos que seguiram em desenvolvimento, conforme apresentamos a seguir.

Projetos Executivos Concluídos

Em 2025, a Territorium desenvolveu e concluiu 08 projetos executivos, conforme apresentado na tabela abaixo.

MUNICÍPIO	PROJETO	ÁREAS EDIFICADAS (m²)	ÁREAS URBANIZADAS (m²)	VALOR R$
Aquidabã	Projeto do Pórtico da Cidade	210,57	0,00	1.036.903,87
Boquim	Projeto de Reforma da Praça Vigário Cravo - Praça da Matriz	0,00	5.909,57	2.100.000,00
Canindé do São Francisco	Projeto Intervenção Urbana na Comunidade Beira Rio	0,00	12.507,00	4.961.399,71
Divina Pastora	Projeto de Requalificação da Praça Matriz	0,00	762,90	666.764,39
Estância	Projeto de Urbanização do Porto D'Areia	379,18	5.996,85	4.713.116,00
Malhador	Projeto Urbanização da Orla da Lagoa - Etapa 01	265,99	3.294,37	3.800.700,97
Nossa Senhora das Dores	Projeto Caminhos da Fé -Praça José Barreto de Souza	0,00	1.058,92	235.422,57
Nossa Senhora das Dores	Projeto dos 04 Pórticos na entrada da cidade (SE-230 e SE-339)	5,80	0,00	1.356.472,81
TOTAL		**861,54**	**29.529,61**	**R$ 18.870.780,32**

A seguir, apresentamos um resumo de cada projeto entregue em 2025

Aquidabã – Projeto Executivo do Pórtico da Cidade
Área de Intervenção: 210,57 m²
Orçamento: R$ 1.036.903,87
Data de Entrega: 29/08/2025

Projeto do pórtico de boas-vindas para a cidade de Aquidabã, com concepção arquitetônica inspirada na identidade econômica e simbólica local. Com estrutura em concreto armado e um vão de aproximadamente 25 metros, o monumento foi projetado para valorizar a chegada pela SE-220, emoldurando o horizonte da cidade. Suas colunas remetem à forma do abacaxi, fruto que consagra o município como referência na fruticultura em Sergipe.
Elementos como o gado e o sol, presentes no brasão do município e expressões culturais marcantes, como a Fanfarra e Filarmônica Renascer, reconhecida como bem de interesse cultural, também compõem a estética do Pórtico, valorizando o território e promovendo uma recepção visual marcante para moradores e visitantes.





Boquim – Projeto Executivo de Reforma da Praça do Vigário Cravo – Praça da Matriz
Área de Intervenção: 5.909,57 m²
Orçamento: R$ 2.100.000,00
Data de Entrega: 20/05/2025

O projeto teve como objetivo principal o reordenamento da Praça Vigário Cravo, ampliando o conforto e a segurança para moradores e visitantes. A proposta buscou valorizar o espaço como cenário de comemorações, manifestações culturais e eventos religiosos, além de reforçar sua vocação como ponto de encontro cotidiano da população.
O projeto prevê a preservação das árvores e reconfiguração dos canteiros, tornando-os acessíveis e mais convidativos, estimulando a interação social. Mesas, bancos e novos mobiliários serão incorporados, promovendo encontros e atividades coletivas. A pavimentação será renovada com o propósito de destacar o eixo central que conduz o pedestre à imagem de Nossa Senhora Sant'Ana e à entrada principal da igreja, garantindo visibilidade e criando um espaço livre para eventos espontâneos.
Além da imagem de Nossa Senhora Sant'Ana, que terá realçado seu valor simbólico através de nova base, outros elementos presentes na praça como o monumento em homenagem ao Vigário Cravo e o monumento que faz referência à primeira fachada da Igreja contarão com maior destaque.






Canindé do São Francisco – Projeto Executivo de Intervenção Urbana na Comunidade Beira Rio
Área de Intervenção: 12.507,00m²
Orçamento: R$ 4.961.399,71
Data de Entrega: 03/11/2025

Intervenção urbana nos espaços públicos voltada à melhoria da mobilidade, segurança e qualidade de vida dos moradores da Comunidade Beira Rio, com foco na valorização cultural e turística da região. O projeto conecta a comunidade à Orla do Rio São Francisco, ampliando as possibilidades de uso e apropriação do espaço público.
A intervenção propôs o ordenamento de desenho viário, adequação à acessibilidade universal, requalificação paisagística, inserção de praças de convivência com implantação de mobiliário urbano, sistema de iluminação pública, playground, academia, espaço para food truck e mirante voltado para o Rio são Francisco.











Divina Pastora – Projeto Executivo de Requalificação da Praça da Matriz
Área de Intervenção: 762,90 m²
Orçamento: R$ 666.764,39
Data de Entrega: 03/12/2025

Intervenção urbana inserida no complexo de praças no entorno do Santuário de Divina Pastora, com foco na requalificação da Praça Matriz, que fica no meio. O projeto busca preservar a ambiência histórica e religiosa do local, oferecendo estrutura adequada para eventos religiosos e encontros comunitários.
O projeto propõe tratamento paisagístico, adequação à acessibilidade universal, inserção de mobiliário urbano, sistema de iluminação pública, fonte seca e recuperação de cruzeiro.






Estância – Projeto Executivo de Urbanização da Orla de Porto D'Areia
Área de Intervenção: 5.996.85m² (Urbanização) e 379,18 m² (Edificação)
Orçamento: R$ 4.713.116,00
Data de Entrega: 26/06/2025

O Projeto da Orla Fluvial de Porto D'Areia tem como propósito reafirmar a área enquanto um espaço de cultura, lazer e valorização das tradições quilombolas, fomentando o turismo em uma das regiões mais emblemáticas do município de Estância, no sul de Sergipe.

A intervenção acontece na Comunidade Quilombola Porto D'Areia, reconhecida oficialmente em 2012 pela Fundação Cultural Palmares, por meio do Departamento de Proteção do Patrimônio Afro-Brasileiro, conforme Decreto Presidencial nº 4.887, como remanescente de quilombo. Símbolo de resistência e preservação cultural, a comunidade é referência pela produção artesanal de barcos de fogo, espadinhas e outros fogos de artifício — elementos marcantes dos festejos juninos de Estância. Também se destaca por seu animado carnaval e por manter vivas atividades tradicionais como a pesca e a mariscagem no rio Piauí.

O espaço de intervenção reúne vocações já consolidadas. Há uma área verde utilizada para lazer e prática esportiva, onde um campinho improvisado divide cenário com imóveis abandonados. Também há áreas destinadas à pesca, incluindo pontos improvisados para manutenção de barcos e embarque e desembarque de pescadores. Um canal de drenagem atravessa o terreno, separando-o em dois setores. Apesar de seu potencial cultural e socioeconômico, a área carece de infraestrutura adequada e está próxima ao nível de cheia do rio, o que limita seu uso e segurança.

O projeto propõe revitalizar o local, preservando suas características e ampliando suas funções. Serão criados espaços abertos para atividades esportivas, como um campo de futebol; áreas para manutenção de barcos e redes de pesca; pontos de lazer e contemplação da paisagem. Além de apoiar a economia local e fortalecer a cultura quilombola, a proposta integra soluções para conforto e segurança dos frequentadores, levando em conta as condições do terreno, a contenção das margens e o canal de drenagem já existente, sempre com atenção à preservação ambiental.
Com essa intervenção, a Orla Fluvial do Porto D'Areia se consolidará como um ponto de encontro, identidade e desenvolvimento para a comunidade e para Estância, unindo tradição e futuro às margens do rio Piauí.













Malhador – Projeto Executivo de Urbanização da Orla da Lagoa – Etapa 01
Área de Intervenção: 3.294,37m² (Urbanização) e 265,99 m² (Edificação)
Orçamento: R$ 3.800.700,97
Data de Entrega: 09/12/2025

O Parque da Lagoa nasce com o propósito de se tornar um espaço de lazer seguro, acolhedor e inspirador para todos os moradores. Mais do que um equipamento urbano, o projeto valoriza a identidade local, criando um parque de lazer e contemplação com forte apelo religioso e cultural, conectado à história de Santa Dulce dos Pobres, primeira santa brasileira. O projeto pretende fortalecer o turismo religioso e proporcionar espaços seguros e inclusivos para a população local. Nesta primeira etapa está prevista a implantação de uma edificação (265,99 m²) em uma área urbanizada de aproximadamente 3.294,37m², com área de praça, escadarias, estacionamento com adequação à acessibilidade universal. Inserção de mobiliário urbano, implantação de sistema de drenagem e iluminação pública.








Nossa Senhora das Dores – Projeto Executivo de Reforma da Praça José Barreto de Souza
Área de Intervenção: 1.058,92m²
Orçamento: R$ 235.422,57
Data de Entrega: 07/04/2025

O principal objetivo do Projeto Caminhos da Fé – Praça José Barreto De Souza, no município de Nossa Senhora das Dores, é valorizar e fortalecer as tradições religiosas que marcam a identidade local, oferecendo um espaço acolhedor e bem estruturado para moradores, visitantes e peregrinos por meio da requalificação desse espaço.

Conhecida por atrair milhares de fiéis durante a Semana Santa, Nossa Senhora das Dores se transforma em um grande cenário de fé e devoção, com procissões históricas como a do Cruzeiro do Século, do Madeiro, do Senhor Morto e dos Penitentes. Nesse contexto, a Praça José Barreto de Souza se destaca como ponto de convergência dessas manifestações, sendo o lugar onde procissões se encontram e onde a cidade expressa, de forma coletiva, sua espiritualidade.

Localizada a poucos metros da Igreja Matriz e integrada ao percurso das procissões penitenciais, a praça também abriga a tradicional feira livre, atividade que movimenta a economia local e reforça sua vocação como espaço de encontro e sociabilidade. Apesar dessa importância, atualmente conta apenas com um quiosque em funcionamento, canteiros com alguma arborização e bancos, mantendo um amplo espaço central subutilizado.

A requalificação da Praça José Barreto de Souza integra um conjunto de ações mais amplo, que inclui a construção de pórticos, a adequação do Morro do Cruzeiro para receber peregrinos e melhorias em todo o trajeto percorrido durante a Semana Santa. O projeto foi concebido a partir de levantamentos técnicos, registros fotográficos e demandas apresentadas pela gestão municipal, prevendo nova pavimentação, substituição e modernização da iluminação pública, além de investimento em mobiliário urbano de qualidade. Essas intervenções visam transformar a praça em um espaço funcional, seguro e convidativo, capaz de acolher eventos culturais e religiosos e reforçar a identidade histórica do município.









Nossa Senhora das Dores – Projeto Executivo dos 04 Pórticos na entrada da cidade
Área de Intervenção: 5,80 m²
Orçamento: R$ 1.356.472,81
Data de Entrega: 17/10/2025

O principal objetivo do Projeto Caminhos da Fé – Pórticos da cidade, no município de Nossa Senhora das Dores, é valorizar e fortalecer as tradições religiosas que marcam a identidade local, oferecendo um portal para cada entrada da cidade para que os visitantes e peregrinos que cheguem ao município se sintam acolhidos.





Projetos Executivos em Desenvolvimento

A Territorium finalizou o ano de 2025 com 06 projetos executivos em desenvolvimento, conforme apresentado na tabela abaixo.

MUNICÍPIO	PROJETO	ÁREAS EDIFICADAS (m²)	ÁREAS URBANIZADAS (m²)	VALOR R$
Boquim	Projeto do Mercado das Plantas Ornamentais	1.894,00	30.918,00	13.000.000,00
Carmópolis	Projeto da Praça da Creche do Povoado Aguada	0,00	1.400,00	1.103.714,00
Nossa Senhora de Lourdes	Projeto de Reforma do Mercado Popular	828,99	0,00	1.800.000,00
Pacatuba	Projeto da Orla da Ponta dos Mangues	1.932,99	38.058,20	9.000.000,00
Pirambu	Projeto Praça de Convivência Reinaldo Moura	77,46	6.810,76	4.500.000,00
Propriá	Projeto Complexo Cultural (Antigo Tiro de Guerra/Estação Ferroviária)	811,75	8.871,22	14.500.000,00
	TOTAL	**5.545,19**	**86.058,18**	**R$ 43.903.714,00**

Boquim – Projeto Executivo do Mercado de Plantas Ornamentais
Área de Intervenção: 30.918,00m² (Urbanização) e 1.894,00m² (Edificações)
Orçamento Estimativo: R$ 13.000.000,00
Previsão de Entrega: 04/02/2026

Implantação de um equipamento projetado para atender a Associação de Produtores de Plantas Ornamentais. Inspirado em Holambra, o projeto contempla galpões comerciais, sede administrativa, áreas de convivência, berçário para produtoras e infraestrutura completa para comercialização de plantas e lazer.






Carmópolis – Projeto Executivo da Praça da Creche do Povoado Aguada
Área de Intervenção: 1.400,00m²
Orçamento Estimativo: R$ 1.103.714,00
Previsão de Entrega: 20/04/2026

Projeto de implantação de praça pública no entorno da Creche do Povoado Aguada, com o objetivo de ampliar os espaços de lazer e integração comunitária. Além de atender as necessidades da comunidade, a praça foi idealizada para ser um espaço de convivência, lazer e bem-estar. A proposta considera elementos paisagísticos e de acessibilidade universal, promovendo um ambiente seguro e acolhedor para a convivência das famílias.








Nossa Senhora de Lourdes – Projeto Executivo de Reforma do Mercado Popular
Área de Intervenção: 828,99 m²
Orçamento Estimativo: R$ 1.800.000,00
Previsão de Entrega: 30/06/2026

O projeto visa atender ao desejo da população que demanda pelo Mercado Popular enquanto espaço de encontro, vida e ampliação de oportunidades para os pequenos comerciantes da cidade. O espaço que passará por uma reforma para reordenamento do espaço com 16 boxes para serviços diversos e 05 boxes para alimentação, além de banheiros públicos.









Pacatuba – Projeto Executivo da Orla da Ponta dos Mangues
Área de Intervenção: 38.058,20m² (Urbanização) e 1.932,99m² (Edificações)
Orçamento Estimativo: R$ 9.000.000,00
Previsão de Entrega: 30/06/2026

Desenvolvimento de orla com foco na integração entre comunidade, turismo e meio ambiente. O projeto prevê a requalificação do espaço com infraestrutura que atenda as demandas da população local, respeitando a paisagem natural, e o ordenamento

responsável, criando infraestrutura de lazer e convivência que fortalece a economia local sem comprometer a identidade do território.
Mais que um projeto urbano, a proposta para a Orla Ponta dos Mangues é um passo importante para conciliar desenvolvimento e conservação, promovendo qualidade de vida e novas oportunidades para quem vive e trabalha na região.
Implantação de orla com desenho de área urbanizada com adequação à acessibilidade universal, requalificação paisagística, instalação de infraestrutura e equipamentos para lazer, contemplação e atividades diversas. Implantação de sistema de drenagem e iluminação pública. Compõem o Programa de necessidades: receptivo turístico, stands comerciais, bloco administrativo, bloco de banheiros, apoio aos pescadores, bares, restaurantes, quadra de areia, redário, playground, academia e ciclovia.






Pirambu – Projeto Executivo da Praça de Convivência Reinaldo Moura
Área de Intervenção: 6.810,76m²
Orçamento Estimativo: R$ 4.500.000,00
Previsão de Entrega: 31/03/2026

A Praça de Convivência Reinaldo Moura, será um espaço projetado para ser ponto de encontro e partilha entre moradores e visitantes. Elementos arquitetônicos inspirados nas formas do peixe Pirambu e no trançado da palha tradicional compõem um ambiente que traduz o território em desenho. Com proposta intergeracional e soluções sustentáveis, o Projetar SE entrega mais que uma praça: entrega pertencimento, cuidado e continuidade com o que é próprio do lugar.
A Implantação da Praça de Convivência considera a requalificação paisagística e adequação à acessibilidade universal. Instalação de infraestrutura e equipamentos de lazer e contemplação. Implantação de iluminação pública. Compõem o programa de

necessidades: quadra esportiva, área multiuso adequada à prática de skate, playground, academia e anfiteatro.






Propriá – Projeto Executivo do Complexo Cultural (Antigo Tiro de Guerra/Estação ferroviária)
Área de Intervenção: 8.871,22m² (Urbanização) e 811,75 m² (Edificações)
Orçamento Estimativo: R$ 14.500.000,00
Previsão de Entrega: 30/06/2026

Em Propriá, a antiga estação ferroviária não é apenas um edifício — é um marco da memória urbana e cultural do Estado de Sergipe. Último ponto do Ramal Timbó-Propriá, a estação foi protagonista de um tempo em que os trilhos ligavam vidas, mercadorias e histórias entre Sergipe e Alagoas.
Com a proposta de requalificação conduzida pelo Projetar.SE, o espaço ganha um novo ciclo de vida: de dormitório de ferroviários a polo de cultura, arte e economia criativa. Preservando sua volumetria original e restaurando elementos como a cobertura metálica, o projeto transforma a estação em um espaço multifuncional. Mais do que conservar, o gesto é de reintegrar à estação ao cotidiano da cidade, promovendo pertencimento, fortalecendo a identidade local e o turismo.
Este projeto visa reformar/requalificar o histórico edifício da antiga Estação Ferroviária e seu entorno, contemplando adequação arquitetônica de edifício histórico com inserção circulação vertical, mezanino, bloco de banheiros, café, lojas e administração. Desenho de área urbanizada com adequação à acessibilidade universal, requalificação paisagística, bloco de apoio para atividades culturais, implantação de anfiteatro, sistema de drenagem e iluminação pública, equipamentos e mobiliário urbano.








ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO DOS PROJETOS - OBRAS

Após a entrega dos projetos executivos, a Territorium segue acompanhando as etapas seguintes como o processo licitatório e a execução das obras. Apesar de não ter uma função de fiscalização, nossa equipe acompanha todo o período das obras, tirando dúvidas das construtoras e dos fiscais da obra, de modo a garantir que a execução siga conforme projetado, garantindo assim a qualidade que imprimimos em nossos projetos. Nosso acompanhamento ocorre de diversas formas, seja através de visitas técnicas, reuniões presenciais ou online, ligações telefônicas ou mensagens de texto.
Neste ano de 2025, foram acompanhadas 18 obras, sendo 06 concluídas e entregues à sociedade e 12 ainda em andamento, conforme apresentado a seguir.

Obras Concluídas

Durante o ano de 2025, a Territorium acompanhou a execução e conclusão de 06 obras, cujos projetos foram desenvolvidos pelo Projetar-SE. Os projetos concluídos estão listados e apresentados na tabela abaixo.

MUNICÍPIO	PROJETO	ÁREAS EDIFICADAS (m²)	ÁREAS URBANIZADAS (m²)	VALOR R$
Arauá	Reforma da Praça Coronel João Neto	155,45	2.408,74	1.265.972,10
Japoatã	Urbanização da Praça do Massapê - Praça Antônio José Neto	0,00	2.864,39	418.317,14
Riachão do Dantas	Construção do Pórtico do Povoado Palmares	46,42	0,00	181.928,77
Santana do São Francisco	Urbanização da Orla Fluvial de Santana do São Francisco - 1A	0,00	885,98	403.894,45
Santana do São Francisco	Urbanização da Orla Fluvial de Santana do São Francisco - 2ª	0,00	1.059,57	1.461.540,61
Santo Amaro das Brotas	Construção da Creche Municipal Porto das Redes	799,76	0,00	961.514,52

TOTAL	1.001,63	7.218,68	R$ 4.693.167,59

A seguir, apresentamos algumas fotos das obras concluídas.

Arauá – Projeto Executivo de Reforma da Praça Coronel João Neto
Inauguração em 09/04/2025

A concepção do projeto de Reforma da Praça Coronel João Neto considerou a necessidade de requalificação da área, bem como valorização espacial e melhoramento da qualidade de infraestrutura para o comércio e moradores locais. A praça está localizada no centro da zona urbana e isso garante que a mesma seja considerada um marco de importante uso para o município, se configura como uma praça que possui zonas com diferentes maneiras de usabilidade.






Japoatã – Projeto Executivo da Praça do Massapê – Praça Antônio José Neto
Inauguração em 05/04/2025

O Projeto de Urbanização da Praça do Massapê foi proposto para um terreno no Conjunto Albano Franco. Conta com pavimentação, arborização e paisagismo, mobiliário urbano e iluminação pública, no intuito de garantir à população um espaço coletivo para atividades de lazer, encontro, recreação, autocuidado e contemplação paisagística, para todas as faixas etárias.





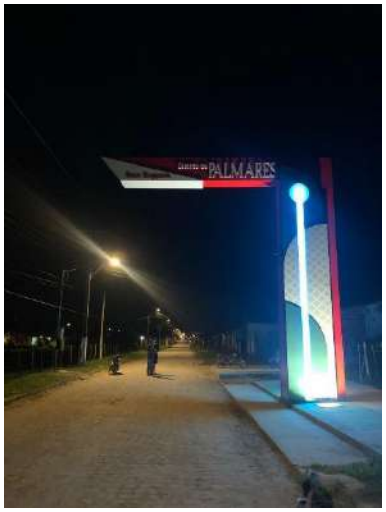


Riachão do Dantas – Projeto Executivo do Pórtico do Povoado Palmares
Inauguração 22/08/2025

O Pórtico de boas-vindas ao Povoado Palmares, no município de Riachão do Dantas, no centro-oeste de Sergipe, foi inspirado em elementos naturais da região e aspectos culturais de um povo extremamente acolhedor. Situado entre colinas e palmeiras, o povoado recebe o título de Suíça Sergipana, devido à sua altitude de 600 metros acima do nível do mar e temperaturas, que vão a menos de 10 graus no inverno. Quem se dispor a "subir a serra", certamente, se surpreenderá com o ar frio e bucólico que abraça a localidade.







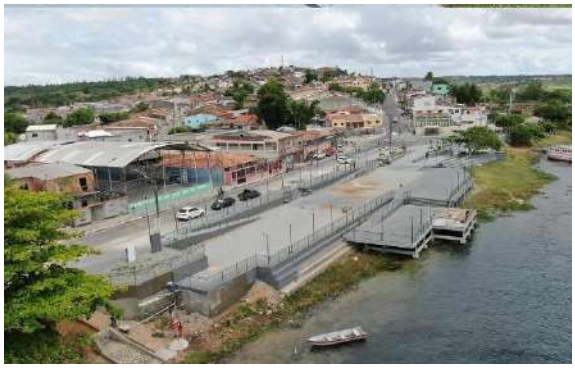


Santana do São Francisco – Projeto Executivo da Orla Fluvial – Trechos 1A e 2A
Inauguração em 05/04/2025

A intervenção prevê a implantação de um cais moderno e acolhedor, pensado para impulsionar a economia, convidar à contemplação e favorecer o convívio entre moradores e visitantes. O projeto previu a formação de platôs à margem do rio, com calçadas acessíveis, áreas de lazer, mirantes, mobiliário urbano específico. Essa solução arquitetônica favorece a ventilação natural e integra as construções à paisagem, preservando a vista para o Rio São Francisco — um dos maiores tesouros turísticos da região.









Santo Amaro das Brotas – Projeto Executivo da Creche de Porto das Redes
Inauguração em 03/10/2025

A construção de uma creche é um investimento que transforma realidades. Ela fortalece a economia local, permitindo que mais mulheres ingressem ou permaneçam no mercado de trabalho, e impulsiona a educação, ao garantir que crianças estejam em um espaço seguro, acolhedor e voltado para seu pleno desenvolvimento. Foi com essa visão que nasceu o Projeto de Construção da Creche Porto das Redes, em Santo Amaro, no leste sergipano.

O projeto foi concebido a partir das demandas da comunidade, com atenção às necessidades do desenvolvimento físico, psicológico, intelectual e social das crianças. A proposta cria ambientes inclusivos, nos quais a volumetria, as formas, os materiais, as cores e as texturas se integram às práticas pedagógicas, culturais e sociais, estimulando o aprendizado e a convivência.









Obras em Andamento

Em 2025, a Territorium acompanhou 12 obras em execução dos projetos desenvolvidos pelo Projetar-SE, os quais estão listados na tabela abaixo.

MUNICÍPIO	PROJETO	ÁREAS EDIFICADAS (m²)	ÁREAS URBANIZADAS (m²)	VALOR R$
Aquidabã	Requalificação do Eixo Comercial e da Praça Rosalvo Figueiredo	0,00	6.672,15	1.901.315,61
Indiaroba	Reforma do Mercado Municipal Humberto Ferreira	2.784,45	448,30	7.104.684,68
Itabi	Reforma do Mercado Municipal Edson Menezes Melo	582,25	222,66	1.976.050,87
Nossa Senhora das Dores	Projeto Caminhos da Fé -Praça José Barreto de Souza	0,00	1.058,92	235.422,57
Nossa Senhora da Glória	Urbanização da Vila São Clemente	376,74	1.195,11	1.227.279,50
Porto da Folha	Urbanização Orla Fluvial de Ilha do Ouro	0,00	3.326,30	3.912.891,64
Rosário do Catete	Reforma do Cine Teatro Abílio Curvelo de Mendonça	332,43	0,00	1.448.822,29
Salgado	Infraestrutura do Campo de Futebol do Povoado Turma	722,53	10.783,67	907.391,45
Santana do São Francisco	Urbanização de Orla e Cais - Trecho 2B e 4	1.075,22	1.078,39	2.635.482,26
São Cristóvão	Caminho de Santa Dulce - Pavimentação	0,00	73.577,00	18.567.589,81
São Cristóvão	Caminho de Santa Dulce - Paradas	1.178,89	6.259,34	3.705.702,27
Tomar do Geru	Reforma do Mercado Municipal Pedro de Balbino	2.619,68	7.616,13	5.797.913,39
	TOTAL	**9.672,19**	**112.237,97**	**R$ 45.507.654,70**

A seguir, apresentamos algumas fotos das obras em andamento que estamos acompanhando.

Aquidabã – Projeto Executivo de Requalificação do Eixo Comercial e da Praça Rosalvo Figueiredo

A intervenção em questão propõe a reforma da Praça Rosalvo Figueiredo e o reordenamento dos canteiros ao longo da Avenida Mal. Deodoro da Fonseca. A área de intervenção foi dividida em três trechos.
No trecho 1, a intervenção detém-se na readequação e redesenho do canteiro central, contribuindo com a segurança de pedestres e motoristas. Neste sentido, propõe-se o alargamento do passeio público com atendimento às normas de acessibilidade, reparação de cruzamentos, travessia segura de pedestres e reorganização das vagas de estacionamento para carros, motocicletas, carga e descarga. Nos trechos 2 e 3 a intervenção se detém no perímetro da praça, abrangendo redesenho dos espaços com adequação à acessibilidade universal, requalificação paisagística, iluminação pública, equipamentos e mobiliário urbano, oferecendo um ambiente acolhedor, confortável e seguro.









Indiaroba – Projeto Executivo de Reforma do Mercado Municipal Humberto Ferreira

A reforma preservará a volumetria externa do mercado existente, voltado à comercialização de carnes e cereais, enquanto novas edificações abrigarão o Mercado de Peixes e um espaço exclusivo para alimentos regionais. Unindo as construções, uma cobertura central integrará as áreas e oferecerá abrigo às bancas da feira livre.
As melhorias incluem boxes para exposição de proteínas com acabamentos resistentes à higienização constante, lixeiras para descarte correto de resíduos sólidos, lavatórios para higienização das mãos e bancadas com pia para utensílios. O projeto contempla ainda banheiros adaptados, câmara fria, balcões refrigerados, telas de proteção contra vetores e pragas em esquadrias e grelhas de drenagem, além da criação de 36 novos boxes, sanitários acessíveis, sala de desossa conforme exigências da Vigilância Sanitária, nova cobertura, revestimentos e passeios.
A concepção arquitetônica se inspira nas velas dos barcos que navegam no Rio Real, símbolo cultural de Indiaroba, explorando a autenticidade dos materiais, com estruturas de concreto aparente e coberturas metálicas na cor vermelha. As fachadas recebem cores análogas ao vermelho, referência ao Divino Espírito Santo, padroeiro da cidade, reforçando o vínculo entre a arquitetura e a identidade local.









Itabi – Projeto Executivo de Reforma do Mercado Municipal Edson Menezes Melo

O projeto contempla a reestruturação completa do mercado. Esta área abrangerá a requalificação das calçadas do entorno imediato, bem como a adequação de escadas e acessos, garantindo mais conforto e segurança para comerciantes e visitantes.
Internamente, a proposta prevê boxes projetados para exposição de proteínas, com materiais de acabamento resistentes à higienização constante, balcões refrigerados, lixeiras para o descarte correto de resíduos, lavatórios para higienização das mãos e bancadas com pia para utensílios. Banheiros adaptados para feirantes e pessoas com deficiência, grelhas de drenagem interna e telas para controle de pragas e vetores também fazem parte do pacote de melhorias.
Toda a cobertura metálica será refeita, favorecendo ventilação e iluminação natural com o uso de brises metálicos. O projeto valoriza as cores e formas características da região, promovendo uma arquitetura regional de qualidade e abrindo caminho para a evolução dos espaços públicos no estado.
A nova configuração inclui 31 boxes — redimensionados e redistribuídos para otimizar o uso do espaço —, rampas acessíveis e banheiros adaptados. Não se trata de uma simples, mas de uma revitalização que une tradição e modernidade para fortalecer o comércio local e a vida comunitária em Itabi.









Nossa Senhora das Dores – Projeto Executivo de Reforma da Praça José Barreto de Souza

Conhecida por atrair milhares de fiéis durante a Semana Santa, Nossa Senhora das Dores se transforma em um grande cenário de fé e devoção, com procissões históricas como a do Cruzeiro do Século, do Madeiro, do Senhor Morto e dos Penitentes. Nesse contexto, a Praça José Barreto de Souza se destaca como ponto de convergência dessas manifestações, sendo o lugar onde procissões se encontram e onde a cidade expressa, de forma coletiva, sua espiritualidade.

O projeto prevê nova pavimentação, substituição e modernização da iluminação pública, além de investimento em mobiliário urbano de qualidade. Essas intervenções visam transformar a praça em um espaço funcional, seguro e convidativo, capaz de acolher eventos culturais e religiosos e reforçar a identidade histórica do município.







Nossa Senhora da Glória – Projeto Executivo de Urbanização da Vila São Clemente

O projeto propõe a reestruturação e adequação dos canteiros, criando-se três calçadões, com ampliação da área pavimentada; implantação de áreas cobertas com quiosques e ponto de ônibus; banheiros; áreas de convivência dotadas de mobiliário urbano; reestruturação de lluminação pública e paisagismo.
No primeiro, denominado Calçadão 01, estão previstas ações como ampliação da área pavimentada, implantação de espaço coberto com Quiosque|Loja, áreas com bancos para convivência e valorização de formação rochosa preexistente, encimada por uma imagem de devoção religiosa, lixeiras, reestruturação da iluminação e paisagismo.
Para o Calçadão 02, propõe-se a implantação de espaço coberto com quiosque duplo, ponto de ônibus coberto, áreas com bancos, lixeiras e nova iluminação.
Propõe-se um novo calçadão 03 na área do campo de futebol já existente. Este contará com Bar, dotado de banheiros adaptados, espaço com chuveirão e ampla área para mesas e cadeiras.






Porto da Folha – Projeto Executivo de Urbanização Orla Fluvial de Ilha do Ouro

O Projeto da Orla Fluvial para o povoado da Ilha do Ouro, município de Porto da Folha, Sergipe abrange desenho de área urbanizada com adequação à acessibilidade universal, requalificação paisagística, implantação de sistema de drenagem e iluminação pública. Propõe-se a construção de uma Orla com empraçamento, mirante e espaços multiuso com infraestrutura de mobiliário urbano e parque infantil proporcionando áreas de convivência e lazer.









N.S. do Rosário do Catete – Projeto Executivo de Reforma do Cine Teatro Abílio Curvelo de Mendonça

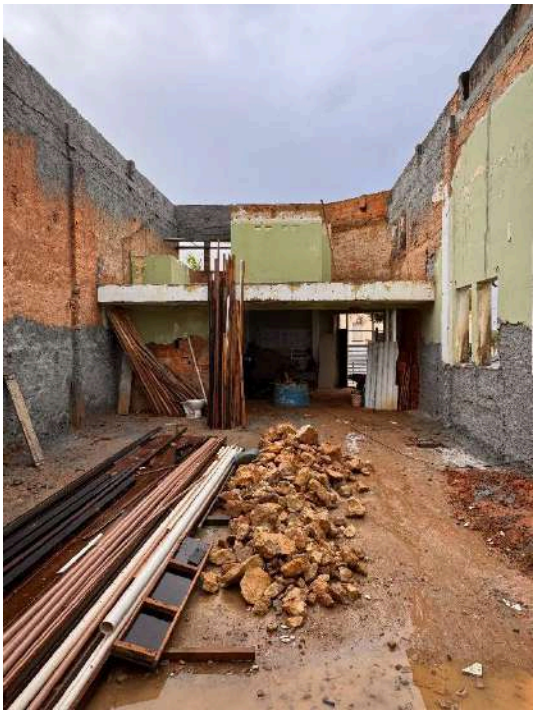
Inaugurado na década de 1960, com estilo arquitetônico Art Déco, o prédio simbolizou um momento de desenvolvimento e modernidade para o município, acompanhando as transformações culturais e sociais da época. Com o passar dos anos, viveu seus tempos áureos, adaptou-se como auditório para eventos da gestão municipal e, por fim, foi desativado, aguardando o momento de voltar a brilhar. O que está bem perto de acontecer.

O novo projeto devolve vida e função ao cineteatro, contemplando reforma, recuperação e atualização completas da edificação. O espaço ganhará acessibilidade plena, com rampas, corrimãos, guarda-corpos e piso tátil; plateia para 85 pessoas, incluindo quatro vagas para pessoas com deficiência e um assento adaptado para pessoas obesas; camarim com banheiro acessível; sala técnica no mezanino; banheiros masculinos, femininos e adaptados; foyer com área para exposições; e fachada renovada, em acabamentos metálicos e tons rosados inspirados no potássio — mineral abundante na região.

A Reforma e Atualização do Cineteatro Abílio Curvelo de Mendonça é mais do que uma obra: é um presente para Rosário do Catete, resgatando um símbolo cultural e reafirmando o papel da cidade no cenário artístico e turístico de Sergipe.









Salgado – Projeto Executivo de Infraestrutura do Campo de Futebol do Povoado Turma

O Projeto de Reforma e Modernização do Campo de Futebol do Povoado Turma, uma iniciativa que alia o incentivo ao esporte à valorização de um espaço de convivência comunitária. Mais do que atender ao programa de necessidades apresentado pela gestão municipal, a proposta procurou potencializar a vocação esportiva de Salgado e, ao mesmo tempo, manter o campo como um ponto de encontro para conversas, celebrações e momentos de lazer.

A intervenção promoveu a reestruturação completa do espaço, garantindo condições técnicas e conforto para atletas, árbitros e torcedores. O projeto inclui arquibancadas para acolher o público, bilheteria, vestiários para jogadores e juízes, banheiros adaptados, sala de apoio para guarda de equipamentos, além de melhorias na acessibilidade. Com essa modernização, o campo está preparado para sediar campeonatos e eventos esportivos de maior porte, fortalecendo o papel do futebol como ferramenta de inclusão social e preservando um capítulo importante da identidade de Salgado.






Santana do São Francisco – Projeto Executivo de Urbanização de Orla e Cais - Trecho 2B e 4

Estes trechos dão continuidade à estruturação de platôs à margem do Rio São Francisco, abrangendo calçadas acessíveis, área de lazer, espaços de observação da paisagem, mobiliário específico e dois restaurantes com cobertura feita em concreto armado, em forma de abóbada que possibilita a circulação do ar minimizando o impacto dos volumes na paisagem natural e vista para o Rio São Francisco.





São Cristóvão – Projeto Executivo de Caminho de Santa Dulce - Pavimentação

Projeto Caminho de Santa Dulce tem como objetivo criar um itinerário de peregrinação que revive a passagem da santa pelo estado, fortalecendo o turismo religioso e oferecendo aos fiéis e visitantes uma experiência de espiritualidade, história e cultura.
O projeto foi estruturado em duas etapas: a Estrada e as Paradas do percurso. A estrada tem cerca de 17 km ao longo da antiga Estrada do Caípe Velho, partindo de Aracaju até o Convento do Carmo, em São Cristóvão, local onde Irmã Dulce iniciou sua formação religiosa.
A proposta prevê a pavimentação do caminho com paralelepípedos, ligando Aracaju a São Cristóvão e criando um roteiro de fé e devoção que une paisagem, patrimônio histórico e espiritualidade.









São Cristóvão – Projeto Executivo de Caminho de Santa Dulce - Paradas





Tomar do Geru – Projeto Executivo de Reforma do Mercado Municipal Pedro de Balbino

O projeto prioriza a modernização e a funcionalidade, inclui a readequação às normas sanitárias, de higiene e de segurança, garantindo eficiência operacional e condições ideais para o manuseio e a comercialização de alimentos e produtos de origem animal.
Entre as melhorias previstas estão a instalação de câmara fria, balcões refrigerados, bancas com acabamento resistente à higienização constante, lixeiras para descarte correto de resíduos sólidos, lavatórios para higienização de mãos e utensílios, bandejas aéreas para organização das instalações elétricas e telas de proteção contra vetores e pragas.
O novo mercado contará com 48 boxes de proteínas, 1 galináceo, 41 boxes de hortifrútis, 14 boxes para produtos diversos, 4 boxes para cereais, 10 boxes de alimentação e 12 lojas. Na arquitetura, a edificação receberá elementos em pedra natural, prolongando-se para uma ampla varanda de alimentação e lazer. As esquadrias, com desenho sinuoso, fazem

referência ao giro da roda dos carros de bois — uma das mais antigas tradições rurais brasileiras e símbolo marcante da história de Tomar do Geru.









VISITAS E REUNIÕES TÉCNICAS

Ao longo de 2025 realizamos diversas visitas e reuniões técnicas necessárias para o desenvolvimento dos projetos, conforme apresentado na tabela abaixo.

SEQ	MUNICÍPIO	PROJETO	TIPO (PROJETO/OBRA)	MÊS DE VISITA
1	Malhador	Projeto Urbanização da Orla da Lagoa - Etapa 01	Visita Técnica	Fevereiro
2	Campina Grande/Paraíba	Projeto Mercado de Plantas Ornamentais	Visita Técnica	Junho
3	Pirambu	Projeto Praça de Convivência Reinaldo Moura	Visita Técnica	Julho
4	Carmópolis	Projeto Praça da Creche do Povoado Aguada	Visita Técnica	Julho
5	Boquim	Projeto Reforma da Praça Vigário Cravo - Praça Matriz	Reunião Técnica	Julho
6	Boquim	Projeto Mercado de Plantas Ornamentais	Reunião Técnica	Julho
7	Canindé do São Francisco	Projeto de Urbanização da Comunidade Beira Rio	Visita Técnica	Agosto
8	Propriá	Projeto Complexo Cultural (Antigo Tiro de Guerra/Estação Ferroviária)	Visita Técnica	Agosto
9	Estância	Projeto de Urbanização do Porto D'Areia	Reunião Técnica	Agosto
10	Canindé do São Francisco	Projeto de Urbanização da Comunidade Beira Rio	Reunião Técnica	Agosto
11	Estância	Projeto de Urbanização do Porto D'Areia	Reunião Técnica	Agosto
12	Malhador	Projeto Urbanização da Orla da Lagoa - Etapa 01	Reunião Técnica	Agosto
13	Divina Pastora	Projeto de Requalificação da Praça Matriz	Visita Técnica	Setembro
14	Propriá	Projeto Complexo Cultural (Antigo Tiro de Guerra/Estação Ferroviária)	Reunião Técnica	Outubro
15	N.S. de Lourdes	Projeto Reforma Mercado Popular	Visita Técnica	Dezembro

Milton Arthur Vasconcelos de Andrade Cruz
Diretor-presidente

Maria Auxiliadora Barreto Trigueiros
Diretoria de Gestão e Governança

Saulo Vieira Andrade
Diretoria de Desburocratização e Fomento ao Ambiente de Negócios

Guilherme Maia Rebouças
Diretoria de Projetos Estruturantes e Planejamento de Longo Prazo

Daniel Marques Andreozzi
Diretoria de Gestão de Ativos e Participações

Ademário Alves de Jesus
Diretoria de Relações Internacionais e Comércio Exterior

Bruno Nunes Sad
Diretoria de Parcerias Estratégicas Público-Privadas

ANEXOS

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL
DESENVOLVE-SE

